



Instituto Colombiano
de Medicina Tropical



INFORME DE **GESTIÓN** 2025



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA
Secretaría Seccional de Salud y
Protección Social de Antioquia



UNIVERSIDAD CES
Un compromiso con la excelencia
VEGILADA MINEDUCACIÓN

Asamblea ordinaria 2026

Instituciones Miembros

Departamento de Antioquia, Secretaría Seccional de Salud y Protección Social
Universidad CES

Administración
Universidad CES

Rectora
Claudia Helena Arenas Pajón

Director General
Luis Ernesto López Rojas

Directora de Extensión
Carolina Cataño Velásquez

Coordinador de Investigación
Carlos Julio Nova López

Coordinadora Sede de Apartadó
Margarita Arboleda Naranjo

Coordinadora IPS ICMT en Sabaneta
Irma Marcela Romero Montoya

Coordinador Baltymas
Juan David Ospina Villa

Directora Técnica Centros Productivos
Manuela González Sánchez

Coordinador Laboratorio Microbiología Industrial
Arley José Caraballo Guzmán

Coordinador Laboratorio Veterinario
Hernán Darío Carvajal Restrepo

Contadora
Salomé Montoya Toro

Revisor Fiscal
PricewaterhouseCoopers CyA S.A.S.



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA
Secretaría Seccional de Salud y
Protección Social de Antioquia



UNIVERSIDAD CES
Un compromiso con la excelencia
1962

icmt
Instituto Colombiano
de Medicina Tropical

Grupo de investigación

Ángela María Tobón, MD, Internista, PhD (hc)
Catalina Alfonso Parra, Mic, PhD
Giovanni Torres Lindarte, Mic, MSc, PhD
Héctor Alejandro Serrano Coll, MD, MSc, PhD
Juan David Ospina Villa, Mic, MSc, PhD
Luis Ernesto López Rojas, BSc, MBA, MSc, PhD
Margarita Arboleda Naranjo, MD, MSc, PhD (hc)
Miryam Margot Sánchez Jiménez, Bac, MSc, PhD
Paola Alexandra García Huerta, BSc, MSc, PhD

Misión

El Instituto Colombiano de Medicina Tropical “Antonio Roldán Betancur” (ICMT) es una corporación de participación mixta sin ánimo de lucro, con fines de interés público y social, que busca a través de la investigación científica, la docencia, la intervención y consultoría en salud pública, la asistencia en salud humana y animal y la venta de productos y servicios, solucionar los problemas de la comunidad y de la empresa, ejerciendo una función de liderazgo en el ámbito nacional e internacional, como centro de excelencia en ciencia, tecnología e innovación.

Visión

Para el año 2030, el ICMT continuará consolidándose como una institución reconocida por su calidad y excelencia científica, líder en investigación, expandiéndose a nuevas áreas en ciencia, tecnología e innovación, consolidando su portafolio, adaptándolo a las necesidades de la comunidad y del entorno, garantizando la auto sostenibilidad y visibilidad en el ámbito nacional e internacional.

Contenido

	Pág.
Grupo de investigación	IV
Misión	V
Visión	V
Lista de figuras	IX
Lista de tablas	XI
Lista de anexos	XIII
Orden del día	XIV
Presentación	XV
1. Investigación y Docencia	17
2. Areas de Servicio	21
2.1 Servicios de Atención en Salud	21
2.2 Salud Pública	24
2.3 Diagnóstico Veterinario	25
2.4 Microbiología Industrial	27
2.5 Centros Productivos	28
3. Áreas de Apoyo	31
3.1 Calidad	31
3.2 Mercadeo y Comunicaciones	33
3.3 Administración	34
4. Anexos	37

Lista de figuras

	Pág.
Figura 1-1: Número de productos de investigación.	19
Figura 1-2: Ingresos, egresos y excedentes del área de investigación.	20
Figura 2-1: Servicios de salud presentados por año en el ICMT.	22
Figura 2-2: Ingresos, egresos y excedentes en la sede de Apartadó.	23
Figura 2-3: Ingresos, egresos y excedentes en la sede de Sabaneta.	23
Figura 2-4: Ingresos, egresos y excedentes del área de Salud Pública.	25
Figura 2-5: Pruebas por año en el Laboratorio Veterinario.	26
Figura 2-6: Ingresos, egresos y excedentes en el Laboratorio Veterinario.	26
Figura 2-7: Análisis por año en Microbiología Industrial.	27
Figura 2-8: Ingresos, egresos y excedentes en Microbiología Industrial.	28
Figura 2-9: Reactivos de diagnóstico <i>in vitro</i> producidos.	29
Figura 2-10: Ingresos, egresos y excedentes en Centros Productivos.	30
Figura 3-1: Desempeño anual de la página web del ICMT.	34
Figura 3-2: Número de contactos gestionados a través de B2Chat.	34

Lista de tablas

	Pág.
Tabla 1-1: Productos de investigación.....	19
Tabla 2-1: Servicios de salud prestados en el periodo 2016-2025	22
Tabla 2-2: Contratos ejecutados durante 2024.	24

Lista de anexos

	Pág.
Anexo 1. Logros en investigación	37
Anexo 2. Proyectos financiados.....	41
Anexo 3. Publicaciones.....	41
Anexo 4. Ponencias	44
Anexo 5. Tutoría y asesoría de trabajos de grado	46
Anexo 6. Premios y reconocimientos.....	48
Anexo 7. Número de servicios prestados en la IPS en periodo 2016-2025.	49
Anexo 8. Cumplimiento del Plan estratégico 2020-2025	50



Orden del día

Asamblea Ordinaria Marzo 19 de 2026

1. Verificación del quórum
2. Lectura del acta anterior
3. Elección del presidente y secretario de la asamblea
4. Informe de la Dirección
5. Presentación de los Estados Financieros 2025
6. Informe del Revisor Fiscal
7. Propuesta para inversión de los excedentes
8. Aprobación de los estados financieros
9. Elección del Revisor Fiscal y fijación de los honorarios
10. Aprobación del excedente fiscal y contable
11. Aprobación temas de Régimen Tributario Especial - DIAN
12. Propositiones y Varios

Presentación

El Instituto Colombiano de Medicina Tropical (ICMT) es una corporación de participación mixta, sin ánimo de lucro y de interés público y social, cuyos socios corporados son la Universidad CES y la Secretaría Seccional de Salud y Protección Social de Antioquia. El Instituto desarrolla actividades de investigación científica orientadas a la generación de conocimiento aplicado para el fortalecimiento del sistema de salud, mediante la formación de talento humano y el desarrollo de herramientas para el diagnóstico, la vigilancia epidemiológica y el control de enfermedades infecciosas desatendidas, zoonóticas y transmitidas por vectores.

El reconocimiento del ICMT como Centro de Investigación por parte de Minciencias y la clasificación A1 de su grupo de investigación respaldan su trayectoria científica y su capacidad para generar conocimiento aplicado en medicina tropical y salud pública. Durante 2025, el Instituto publicó 29 artículos científicos y obtuvo financiación para cinco proyectos de investigación, tres de ellos con recursos internacionales. En el ámbito formativo, investigadores del Instituto dirigieron 26 trabajos de grado en distintos niveles académicos y participaron en 32 eventos científicos nacionales e internacionales, contribuyendo a la formación de nuevos investigadores y a la circulación del conocimiento generado. Adicionalmente, el ICMT participó en la formulación de dos proyectos del Sistema General de Regalías que ocuparon el primer lugar en la lista de elegibles. La ejecución de estas iniciativas iniciará en 2026 con recursos superiores a dos mil millones de pesos, destinados al fortalecimiento de capacidades científicas regionales y al desarrollo de infraestructura para investigación y diagnóstico especializado.

En el componente de servicios, el Instituto realizó 30.185 actividades de diagnóstico clínico especializado en enfermedades tropicales en humanos. Asimismo, se efectuaron 156.135 análisis de laboratorio clínico veterinario, 6.549 análisis de microbiología industrial y se produjeron y comercializaron 145.813 reactivos de diagnóstico *in vitro*. Estas actividades se complementaron con la ejecución de tres proyectos de consultoría para entidades públicas departamentales y municipales, orientados al fortalecimiento de capacidades técnicas en salud pública, vigilancia epidemiológica y diagnóstico especializado.

En conjunto, las actividades desarrolladas durante el periodo generaron ingresos por \$12.147.831.844 frente a costos y gastos por \$12.626.463.926, lo que resultó en un déficit de \$478.577.883. Estos resultados reafirman el papel del Instituto como referente científico y técnico en el estudio y control de enfermedades infecciosas y zoonóticas en el país.

En mi calidad de representante legal del Instituto Colombiano de Medicina Tropical (ICMT), y en cumplimiento de las disposiciones legales aplicables, manifiesto bajo la gravedad del juramento que la información contenida en el presente informe refleja razonablemente la situación institucional y financiera del Instituto.

Así mismo, certifico lo siguiente:

Libre circulación de facturas con endoso. La administración ha garantizado la libre circulación de las facturas con endoso emitidas por los proveedores, conforme a las disposiciones legales vigentes.

Propiedad intelectual. La institución cumple con las disposiciones relacionadas con derechos de autor y propiedad intelectual, de conformidad con la Ley 603 de 2000, la Ley 23 de 1982, modificada por la Ley 44 de 1993, y la Ley 1915 de 2018. En consecuencia, certifico que el software utilizado por la entidad cuenta con las licencias correspondientes y su uso se realiza conforme a las condiciones establecidas por los titulares de los derechos.

Seguridad social. La institución da cumplimiento a lo establecido en el Decreto 1406 de 1999, la Ley 100 de 1993, la Ley 797 de 2003 y demás normas concordantes, garantizando la afiliación, liquidación y pago oportuno de los aportes al Sistema de Seguridad Social Integral (salud, pensión y riesgos laborales), así como de los aportes parafiscales correspondientes a los trabajadores con vínculo laboral vigente. A la fecha de corte de los estados financieros, la entidad se encuentra a paz y salvo por estos conceptos.

Protección de datos personales. La institución cumple con lo dispuesto en la Ley Estatutaria 1581 de 2012 y el Decreto Reglamentario 1074 de 2015, garantizando la protección y el adecuado tratamiento de los datos personales contenidos en sus bases de datos.

Procesos judiciales. A la fecha de corte de los estados financieros, la institución no registra litigios ni procesos judiciales en curso que puedan afectar su situación financiera.

Eventos posteriores. Entre la fecha de corte de los estados financieros y la elaboración del presente informe no se registraron hechos económicos relevantes que puedan afectar de manera significativa la situación financiera del Instituto.

La presente certificación se expide para los fines pertinentes y forma parte integral del informe de gestión correspondiente al periodo 2025.



LUIS ERNESTO LÓPEZ ROJAS
Director General



INVESTIGACIÓN Y DOCENCIA

La investigación y la docencia constituyen los ejes misionales que estructuran el quehacer del Instituto Colombiano de Medicina Tropical (ICMT) y definen su aporte diferencial al sistema de salud, la academia y a las comunidades de las regiones del trópico bajo del país. En coherencia con su misión institucional, el Instituto desarrolla investigación básica y aplicada de alto impacto científico, sanitario y social, orientada a la comprensión, prevención y control de enfermedades infecciosas, tropicales y zoonóticas.

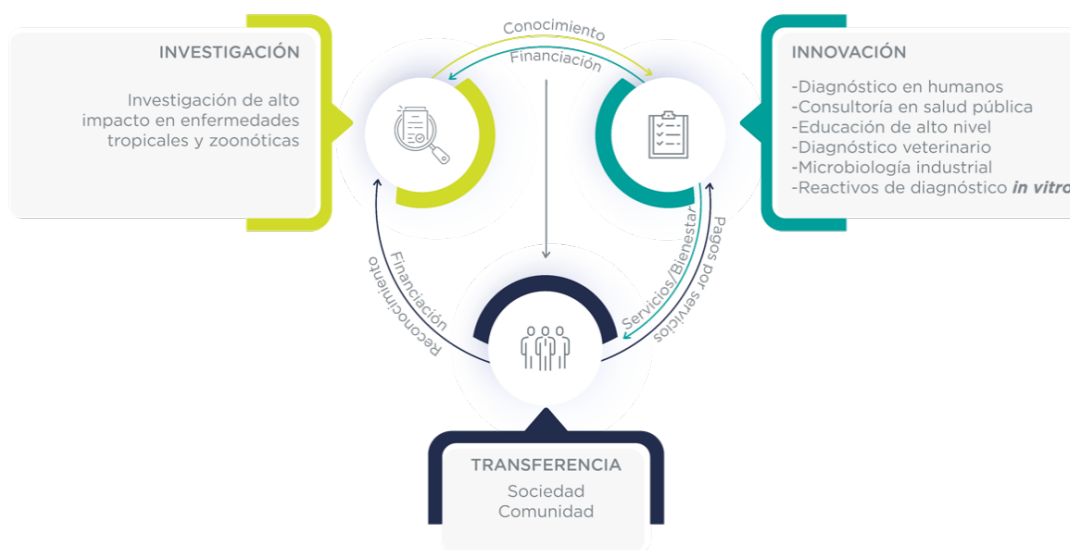
Esta labor se articula en las líneas de investigación en salud pública, microbiología, parasitología, virología, entomología, zoonosis y microbiología industrial, las cuales responden de manera directa a problemáticas prioritarias de los territorios con mayores brechas de acceso a servicios especializados y mayor carga de enfermedad.

El modelo institucional del ICMT se sustenta en la generación de conocimiento científico pertinente y su transferencia efectiva hacia la sociedad, integrando de manera sistémica la investigación con procesos de innovación, prestación de servicios especializados y formación de talento humano (Figura 1-1). Este enfoque trasciende la producción académica tradicional y orienta el conocimiento hacia soluciones concretas para el sistema de salud y el sector productivo.

Como resultado de este modelo, el ICMT ha logrado: i) fortalecer los servicios de consulta especializada y diagnóstico clínico en humanos, diagnóstico veterinario y microbiología industrial; ii) impulsar proyectos de consultoría en salud pública con entidades territoriales y organismos internacionales; iii) desarrollar y comercializar reactivos de diagnóstico in vitro; y

iv) consolidar estrategias de educación de alto nivel dirigidas a estudiantes, profesionales e investigadores, alineadas con las necesidades reales del país.

Figura 1-1: Modelo de transferencia de conocimiento del ICMT



Producción científica y académica. Durante 2025, el ICMT alcanzó un desempeño sobresaliente en su producción científica y académica, registrando un total de 310 productos de investigación (Tabla 1-1, anexo 1), el valor más alto del periodo 2017–2025 y una evidencia clara de la consolidación de sus capacidades institucionales (Figura 1-2).

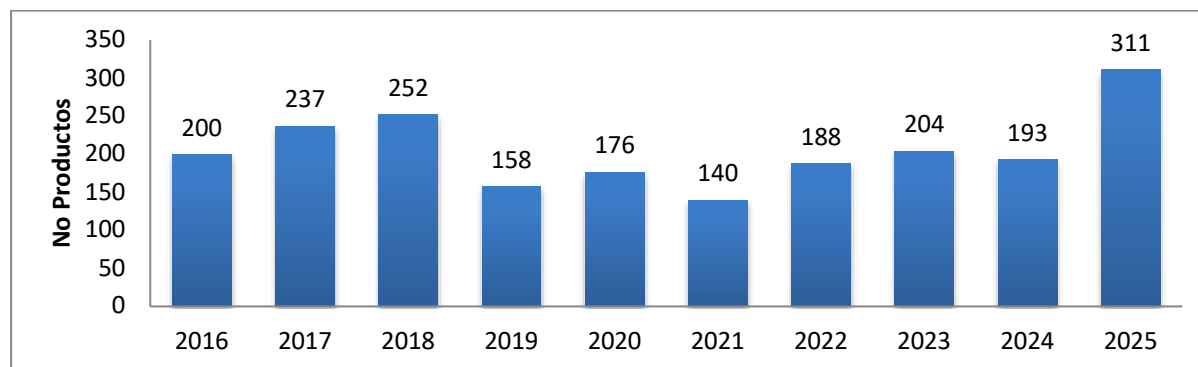
Entre los principales resultados se destacan: 5 proyectos financiados, tres de ellos con recursos internacionales, consolidando alianzas estratégicas y posicionando al ICMT en escenarios de cooperación científica global (Anexo 2); 29 artículos científicos publicados, reflejando estabilidad y madurez en la producción de conocimiento de alto nivel (Anexo 3); 32 ponencias en eventos científicos (Anexo 4); 4 premios de investigación (Anexo 6); 14 manuscritos sometidos a revistas científicas, que aseguran una proyección sostenida de nuevas publicaciones; 10 proyectos de investigación aprobados y en ejecución, junto con 16 proyectos presentados para financiación, lo que evidencia un fortalecimiento significativo de la capacidad de formulación, gestión y ejecución de proyectos; 46 evaluaciones de artículos para revistas científicas, un incremento notable frente a años anteriores, que reafirma el reconocimiento del Instituto y de sus investigadores como referentes académicos en sus campos de especialidad; y 93 cursos recibidos, reflejo de una apuesta institucional decidida por la actualización permanente, el fortalecimiento de competencias y la cualificación continua del talento humano en investigación.

Respecto a la calidad de la producción científica, en 2025 se publicaron 12 artículos en revistas A1, 5 en revistas A2, 5 en categoría B y 3 en categoría C, para un total de 23 artículos en revistas internacionales y 5 en revistas nacionales. Este comportamiento confirma el posicionamiento del ICMT en escenarios científicos de alto impacto y su contribución sostenida al conocimiento global.

Tabla 1-1: Productos de investigación.

Productos	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Artículos publicados	17	28	15	20	23	31	26	25	29
Artículos escritos sometidos	10	15	9	15	16	15	8	9	14
Eventos académicos	19	32	16	6	28	42	39	34	32
Proyectos aprobados y en ejecución	23	25	9	9	6	11	6	4	10
Proyectos presentados para financiación	11	15	12	12	11	20	12	15	16
Proyectos finalizados	2	3	9	4	1	0	2	1	1
Proyectos financiados	4	10	7	4	5	4	2	5	5
Tutoría de Trabajos de investigación escolar	10	10						0	0
Tutoría Trabajos de investigación pregrado	20	10	6	4	4	8	2	6	9
Tutoría Trabajos de investigación maestría	12	10	11	12	8	13	14	11	11
Tutoría Trabajos de investigación doctorado	6	6	2	5	3	3	4	4	6
Tutoría Trabajos de investigación JIC	4							0	0
Evaluación de artículos para revistas.	18	15	1	5	8	7	29	28	46
Evaluaciones de trabajos	20	12	3	5	1	6	27	17	17
Cursos dictados	24	25	24	26	16	21	18	17	18
Cursos recibidos	11	13	9	7	2		9	14	93
Premios	3	4	3	10	1	6	4	1	4
Otras actividades	16	10	19	20	7				
Libros o capítulos de libro	7	1	3	2		1	2	2	0
Total	237	252	158	176	140	188	206	193	310

Figura 1-1: Número de productos de investigación.



Docencia de posgrado e internacionalización. El ICMT lidera el programa de Maestría en Medicina Tropical en convenio con la Universidad CES. Durante este periodo se revisó el programa y se planteó una propuesta de transformación curricular integral, que incluye el proceso de transición hacia un enfoque por competencias y el cambio de modalidad presencial a híbrida. Lo anterior, de acuerdo con las tendencias actuales de la educación superior y las necesidades del sistema de salud. Esta propuesta fue avalada por el comité de currículo de la Facultad de Medicina, por el Consejo Académico y el Consejo Superior de la Universidad CES para solicitar la renovación de registro calificado ante el Ministerio de Educación Nacional. En este periodo, tres estudiantes culminaron exitosamente su proceso formativo y obtuvieron el título de magíster.

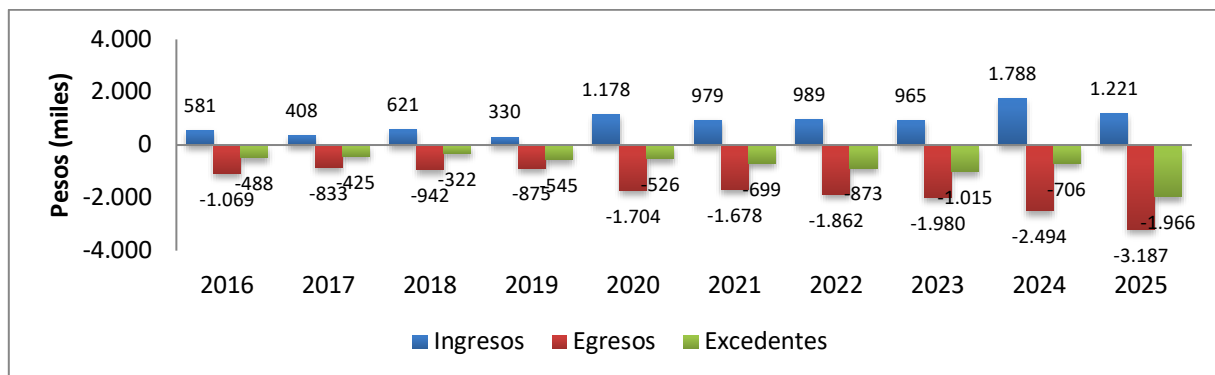
Como parte de la estrategia de internacionalización y fortalecimiento académico, durante 2025 se suscribió un convenio de cooperación con la Universidad Estadual do Maranhão (Brasil), orientado al intercambio de estudiantes, docentes e investigadores, así como al desarrollo conjunto de programas académicos, formación en idiomas y asistencia técnica.

En cuanto a la formación de nuevo talento científico, durante 2025 el ICMT acompañó procesos de 26 estudiantes (Anexo 5): 6 de doctorado, 11 de maestría y 9 de pregrado, mediante tutorías, dirección de trabajos de investigación y acompañamiento académico. Este esfuerzo contribuye de manera directa al fortalecimiento de capacidades científicas nacionales y a la formación de profesionales comprometidos con la investigación en medicina tropical y enfermedades infecciosas.

Gestión financiera del área de investigación. Durante 2025, el área de investigación registró ingresos por \$1.221.479.119 y egresos por \$3.187.142.043, lo que generó un déficit de \$1.965.662.924 (Figura 1-2). El resultado financiero del área de investigación refleja el esfuerzo que el ICMT destina al fortalecimiento de sus capacidades científicas, al desarrollo de proyectos de investigación y al posicionamiento académico del Instituto en los ámbitos nacional e internacional. Para 2026 se proyecta una disminución en el gasto asociado a la nómina del área, como resultado de la culminación de la estrategia de relevo generacional implementada durante la última década.

Este proceso permitió consolidar un grupo de investigadores jóvenes con formación doctoral que actualmente lidera las principales líneas de investigación del Instituto. En consecuencia, a partir de enero de 2026 cinco investigadoras que alcanzaron su jubilación dejarán de hacer parte de la planta científica del ICMT. Esta transición se realiza en un contexto de fortalecimiento de las capacidades investigativas del Instituto y garantiza la continuidad de sus líneas de investigación y de su contribución al sistema de ciencia y salud pública del país.

.Figura 1-2: Ingresos, egresos y excedentes del área de investigación.





ÁREAS DE SERVICIO

Gracias a la consolidación progresiva de sus capacidades científicas, técnicas y operativas — fortalecidas a partir de una inversión sostenida en investigación— el Instituto Colombiano de Medicina Tropical (ICMT) continuó durante 2025 ampliando y diversificando su oferta de servicios especializados. Estos servicios se orientan a responder de manera integral a las necesidades del sistema de salud, el sector productivo y, de forma prioritaria, a las comunidades de las regiones del país con mayores barreras de acceso a atención especializada.

En este marco, el ICMT estructuró su portafolio de servicios en cinco líneas estratégicas: 1) atención en salud humana y diagnóstico clínico especializado; 2) consultoría en vigilancia epidemiológica y salud pública; 3) diagnóstico y análisis de laboratorio clínico veterinario; 4) servicios de microbiología industrial; 5) y producción y comercialización de reactivos para diagnóstico *in vitro*.

Estas líneas operan como mecanismos de transferencia efectiva del conocimiento generado en investigación hacia la práctica clínica, la gestión en salud pública y la toma de decisiones sanitarias, fortaleciendo el impacto territorial del Instituto.

2.1 Servicios de Atención en Salud

La IPS del ICMT, conformada por las sedes de Sabaneta y Apartadó, continuó durante 2025 su labor como un componente clave de articulación entre la investigación científica y la atención directa en salud. A través de esta IPS, el Instituto ofrece servicios de vacunación, consulta especializada, diagnóstico clínico y seguimiento de pacientes particulares y afiliados a EPS, empresas, instituciones públicas y proyectos de investigación.

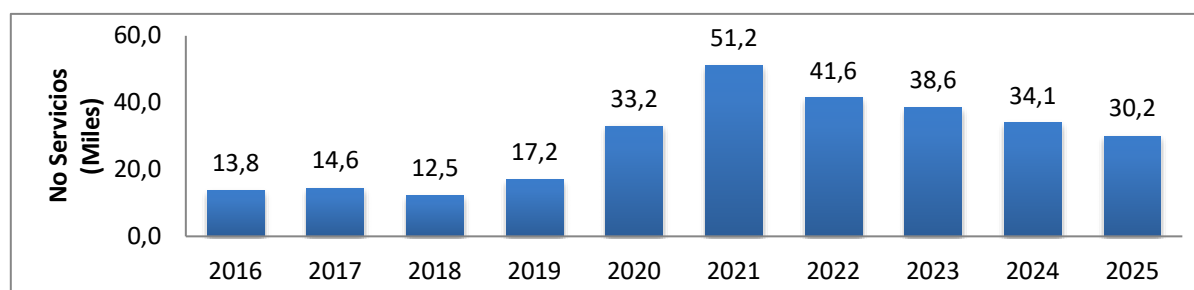
De manera especial, la IPS del ICMT mantiene un compromiso sostenido con la atención de población migrante y comunidades vulnerables, así como con la recepción de muestras remitidas desde diversas regiones del país para el diagnóstico de enfermedades tropicales, consolidándose como un referente nacional en diagnóstico especializado.

Durante 2025, la IPS del ICMT prestó un total de 30.185 servicios de salud en humanos (Tabla 2-1, Figura 2-1). De estos: 26.103 correspondieron a pruebas de laboratorio clínico, 911 a consultas especializadas, y 3.171 a biológicos administrados, lo que ratifica al laboratorio clínico especializado como el principal componente del portafolio de servicios y como el eje operativo de mayor impacto en la atención de enfermedades infecciosas y tropicales en el Instituto.

Tabla 2-1: Servicios de salud prestados en el periodo 2016-2025

	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Laboratorio	8.904	9.522	7.799	13.256	26.543	36.499	36.305	34.540	29.802	26.103
Consulta especializada	2.058	2.002	1.769	984	576	1.282	1.096	699	943	911
Biológicos administrados	2.866	3.218	2.946	2.859	3.146	13.373	4.179	3.364	3.370	3.171
Total	13.828	14.742	12.514	17.099	30.265	51.154	41.580	38.603	34.115	30.185

Figura 2-1: Servicios de salud presentados por año en el ICMT.



En la sede de Sabaneta, durante 2025 se realizaron 22.123 pruebas de laboratorio, cifra inferior a la registrada en años anteriores. Este comportamiento debe interpretarse en el contexto de cambios estructurales en los flujogramas diagnósticos nacionales, particularmente los definidos por el Instituto Nacional de Salud (INS), que redujo de manera significativa la demanda de la prueba de inmunofluorescencia IgM para enfermedad de Chagas, históricamente una de las más solicitadas.

Como respuesta estratégica a este escenario, el ICMT fortaleció y amplió su portafolio de biología molecular, incorporando nuevas pruebas de PCR para *Borrelia burgdorferi (sensu lato)*, *Treponema pallidum*, Mpox y Bordetella. Estas pruebas representaron un avance sustantivo en la capacidad diagnóstica institucional, con 1.216 pruebas procesadas durante el año, evidenciando la capacidad del Instituto para adaptarse de manera ágil a nuevas necesidades diagnósticas y eventos emergentes en salud pública.

Durante 2025 se desarrollaron múltiples acciones orientadas al fortalecimiento de la calidad asistencial y la gestión institucional. Entre ellas se destacan: los procesos de actualización académica continua para el personal asistencial; participación del analista líder del área de biología molecular en procesos de formación especializada; ratificación, elaboración y

actualización integral del sistema documental, con la migración y consolidación de documentos en el software institucional Almera; y revisión integral del sistema de calidad de la IPS.

Adicionalmente, se ejecutaron capacitaciones en seguridad del paciente, se culminó satisfactoriamente la ruta crítica del PAMEC 2024–2025, se avanzó en la validación de pruebas de laboratorio y se participó en auditorías externas, fortaleciendo los procesos de aseguramiento de la calidad. El personal asistencial completó, además, la actualización del curso de atención integral a víctimas de violencia sexual, en cumplimiento de la normatividad vigente.

En 2025, la sede de la IPS del ICMT en Apartadó registró ingresos por \$331.809.155 y egresos por \$791.367.436, lo que representa un déficit de \$-459.558.281 (Figura 2-2). En contraste, la IPS del ICMT en Sabaneta presentó ingresos por \$2.339.272.897 y egresos por \$1.508.208.539, generando excedentes por \$831.064.358 (Figura 2-3), los cuales contribuyen a equilibrar la operación global de la IPS .

Figura 2-2: Ingresos, egresos y excedentes en la sede de Apartadó.

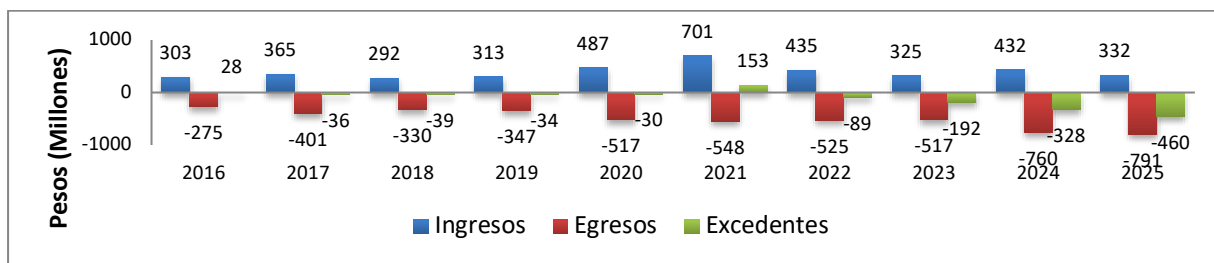
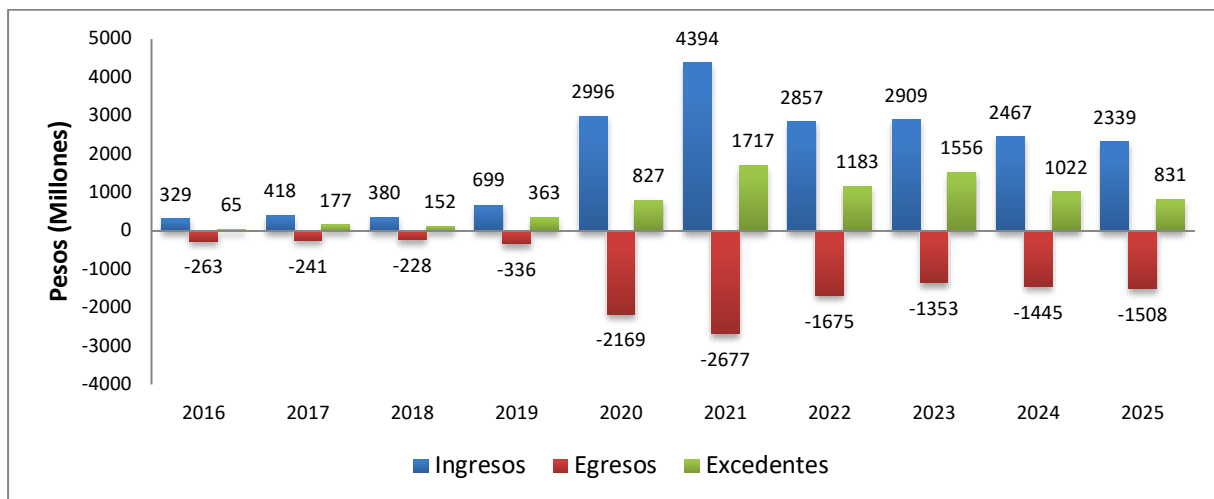


Figura 2-3: Ingresos, egresos y excedentes en la sede de Sabaneta.



Estos resultados reflejan el esfuerzo financiero que realiza el Instituto para sostener la operación de la sede de Apartadó, aunque no es rentable desde el punto de vista financiero, si cumple una función estratégica tanto en la prestación de servicios de salud como en la generación de impacto social. En esta sede se atienden pacientes afiliados a diversas EPS,

pero también a poblaciones vulnerables con limitaciones de acceso a servicios de salud, expuestas a condiciones de salubridad precarias y con alta endemicidad de enfermedades tropicales. En este contexto, la presencia del ICMT en la región no solo permite atender necesidades urgentes de salud pública, sino también fortalecer la investigación científica sobre estas patologías, contribuyendo al conocimiento y a la búsqueda de soluciones que beneficien a las comunidades afectadas.

De cara a 2026, la IPS del ICMT se propone:

- Implementar estrategias de posicionamiento y divulgación dirigidas a clientes actuales y nuevas regiones del país, incluyendo la consulta especializada en Medicina Tropical.
- Fortalecer la oferta y visibilidad del portafolio de biología molecular.
- Establecer convenios con proyectos de investigación que requieran pruebas diagnósticas especializadas.
- Mantener la sostenibilidad económica mediante la adquisición de nuevos clientes y la mejora continua de la oportunidad y calidad de los servicios.
- Ampliar las actividades extramurales, especialmente en vacunación y pruebas de laboratorio.
- Continuar con la validación de pruebas, la actualización documental, el cronograma de capacitaciones y las acciones de seguridad del paciente.

2.2 Salud Pública

El área de Salud Pública continuó desempeñando un papel estratégico dentro del ICMT durante 2025, mediante el diseño e implementación de proyectos orientados a la atención de poblaciones vulnerables, la vigilancia epidemiológica ambiental y el fortalecimiento de acciones de prevención y control en el departamento de Antioquia. Las actividades desarrolladas se llevaron a cabo en articulación con entidades territoriales y organismos de cooperación, contribuyendo a la generación de evidencia y a la respuesta en salud pública en contextos de alta vulnerabilidad.

Durante la vigencia 2025, se ejecutaron proyectos con impacto directo en la atención en salud de población migrante y en la vigilancia epidemiológica ambiental (Tabla 2-2). Entre los principales avances se destacan:

Tabla 2-2: Contratos ejecutados durante 2024.

Poblaciones	Proyecto	Valor (\$)
Urabá, Bajo Cauca y Magdalena Medio	Cólera 2025	\$142.156.440
Necoclí	Atención a Migrantes - OIM	\$956.571.850
Total		\$1.098.571.850

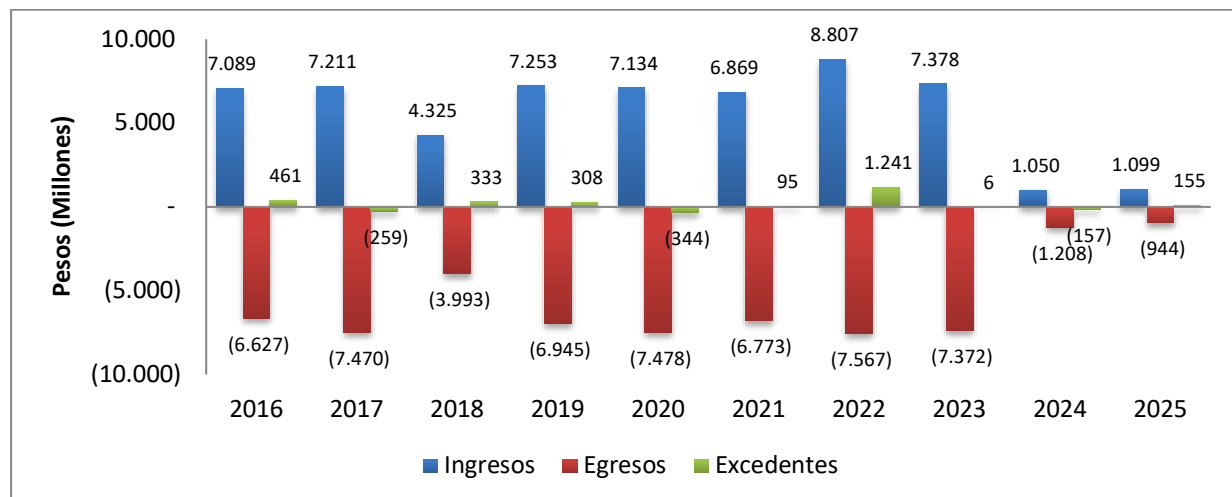
Atención a población migrante – OIM: En los municipios de Necoclí y Turbo se brindó atención integral en salud a aproximadamente 1.100 personas migrantes, a través de servicios de medicina general, odontología, nutrición y psicología. Estas acciones permitieron una

atención oportuna de necesidades en salud y el fortalecimiento de la atención primaria en contextos de movilidad humana, caracterizados por alta demanda y vulnerabilidad social.

Cólera 2025 En el marco del proyecto orientado a la vigilancia temprana de *Vibrio cholerae* en el departamento de Antioquia, se realizaron actividades de toma y análisis de muestras de aguas residuales, marítimas y de lastre de embarcaciones en las subregiones de Urabá, Cauca y Puerto Berrío. El proceso incluyó la instalación de puntos de muestreo y la recolección y análisis de 382 muestras, sin evidenciar circulación del agente etiológico en las muestras analizadas, lo que fortaleció las acciones preventivas y de monitoreo sanitario en el territorio.

En 2025, el área de Salud Pública reportó ingresos por \$1.098.728.290, (Figura 2-4), egresos por \$-943.830.741 y excedentes por \$154.897.549, evidenciando una mejora en la eficiencia operativa y en la sostenibilidad financiera del área.

Figura 2-4: Ingresos, egresos y excedentes del área de Salud Pública.



Con el propósito de garantizar la continuidad de los proyectos en ejecución y fortalecer las iniciativas en salud pública, vigilancia epidemiológica y atención a poblaciones vulnerables, el ICMT orientará su estrategia a optimizar los procesos administrativos y operativos, fortalecer la articulación con las demás dependencias y aprovechar las capacidades instaladas y el talento humano de planta. En este contexto, a partir de 2026 las actividades de consultoría en Salud Pública funcionarán como una línea del área de Investigación y Docencia, mientras que los contratos que impliquen la atención en salud se realizarán desde las IPS del ICMT.

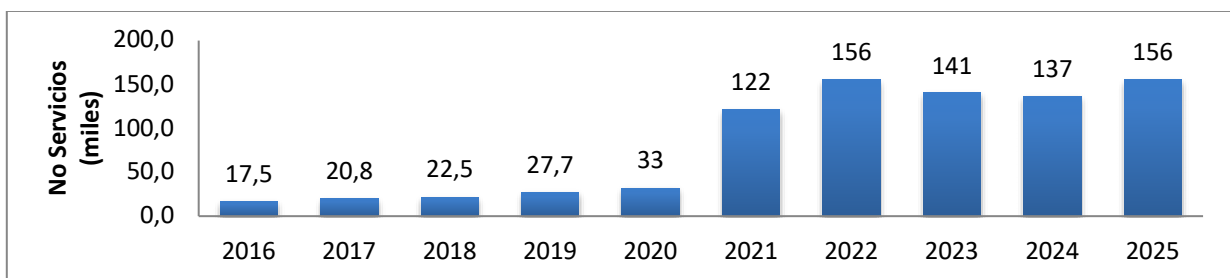
2.3 Diagnóstico Veterinario

Durante el año 2025, el Laboratorio Veterinario presentó un desempeño positivo, reflejado en un crecimiento sostenido de la producción, la estabilidad operativa en todas sus sedes y el fortalecimiento de sus capacidades técnicas y de calidad. Al cierre del año, el laboratorio registró 156.135 análisis realizados, lo que representa un incremento aproximado del 14 %

frente a 2024 (Figura 2-5), evidenciando un crecimiento sostenido en la demanda de los servicios diagnósticos ofrecidos.

En el ámbito técnico, se avanzó de manera significativa en la ampliación y diversificación del portafolio diagnóstico, mediante la implementación de nuevas pruebas en microbiología y biología molecular, incluyendo PCR múltiples, caracterización de patotipos y toxintipos, así como pruebas especializadas orientadas a diferentes especies de interés productivo. Estas acciones fortalecieron la capacidad diagnóstica del laboratorio y permitieron responder de manera oportuna a las necesidades del sector agropecuario.

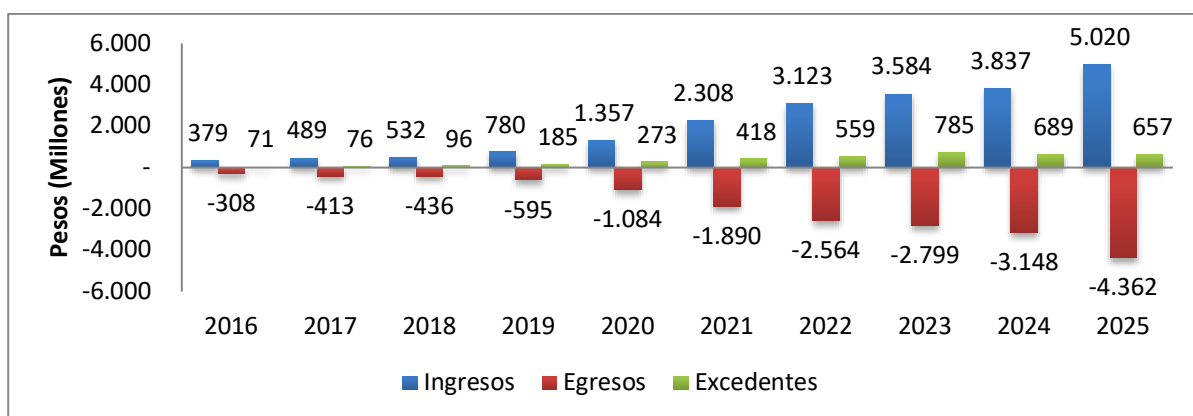
Figura 2-5: Pruebas por año en el Laboratorio Veterinario.



Un aspecto destacado fue la resiliencia operativa demostrada tras la finalización del proyecto Perla en marzo de 2025. La operación no solo se mantuvo estable, sino que logró fortalecerse mediante la captación de nuevos clientes estratégicos, especialmente del sector porcícola, y la consolidación de alianzas con actores como Porkcolombia, Alura, CIPA, Porcicarnes, entre otros clientes institucionales y particulares.

Para 2025, el Laboratorio Veterinario registró ingresos por \$5.019.865.461, los gastos ascendieron a \$4.362.413.200, como resultado, los excedentes alcanzaron \$657.457.261 (Figura 2-6).

Figura 2-6: Ingresos, egresos y excedentes en el Laboratorio Veterinario.



En cuanto al sistema de calidad y cumplimiento normativo, durante 2025 se superaron satisfactoriamente las auditorías de registro y sistema de autorización del ICA, sin la

identificación de no conformidades críticas. Adicionalmente, se atendieron auditorías externas por parte de aliados estratégicos, con resultados favorables, y se desarrollaron auditorías internas orientadas a la mejora continua y el aseguramiento de la calidad del servicio.

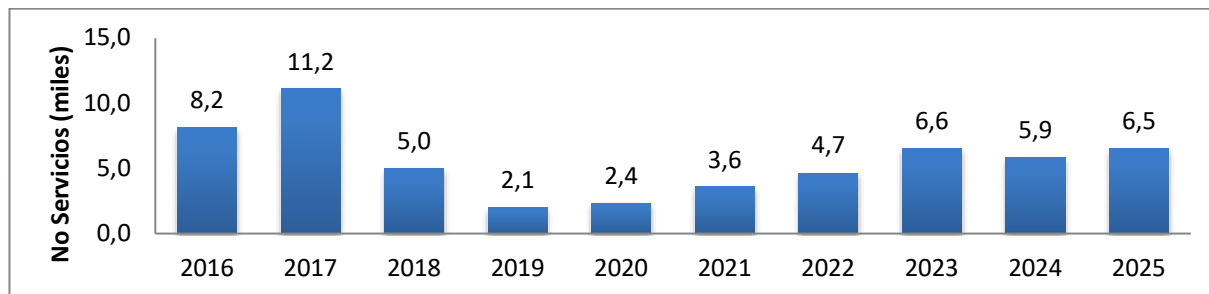
Respecto a infraestructura y equipamiento, se realizaron acciones puntuales para garantizar la continuidad y confiabilidad de la operación, incluyendo la actualización del microscopio de la sede de Envigado y la reposición de componentes críticos en equipos de biología molecular. En cuanto al talento humano, se mantuvo una planta de personal estable y se fortalecieron las competencias técnicas y transversales del equipo mediante procesos de capacitación en normatividad, resistencia antimicrobiana, liderazgo y seguridad y salud en el trabajo.

2.4 Microbiología Industrial

El Laboratorio de Microbiología Industrial del ICMT presta servicios de evaluación microbiológica en productos terminados, materias primas, materiales de empaque, superficies, ambientes de producción, manipuladores y agua potable, atendiendo requerimientos de los sectores de alimentos, cosméticos, higiene personal y limpieza doméstica e industrial. De manera complementaria, el Laboratorio de Microbiología Industrial aporta al aseguramiento de la calidad de los procesos internos del ICMT y brinda soporte académico a actividades de docencia y práctica formativa de los programas de Química Farmacéutica y Nutrición y Dietética de la Universidad CES

Durante el periodo 2025, el Laboratorio de Microbiología Industrial continuó prestando servicios de evaluación de materia prima, producto terminado y control de ambientes. De igual manera, participó en el diseño y desarrollo de proyectos dirigidos a este sector, particularmente en la evaluación de la efectividad del lavado de manos con jabones formulados para tal propósito, aplicando las normas técnicas correspondientes. Adicionalmente, el laboratorio participó en la ejecución de un proyecto financiado por el Sistema General de Regalías, realizando las pruebas diagnósticas y de verificación de los prototipos desarrollados en el marco de este, contribuyendo así al cumplimiento del quehacer misional del ICMT. En total, se realizaron 6.549 análisis para 19 clientes, dos de ellos clientes nuevos (Figura 2-7)

Figura 2-7: Análisis por año en Microbiología Industrial.



Asimismo, durante el 2025 se recibieron 110 estudiantes pertenecientes a los programas de Química Farmacéutica y Nutrición y Dietética, así como estudiantes de maestría de la Universidad CES, en el desarrollo de los cursos de microbiología correspondientes a dichos programas. Igualmente, se acogieron estudiantes de prácticas profesionales de la Institución

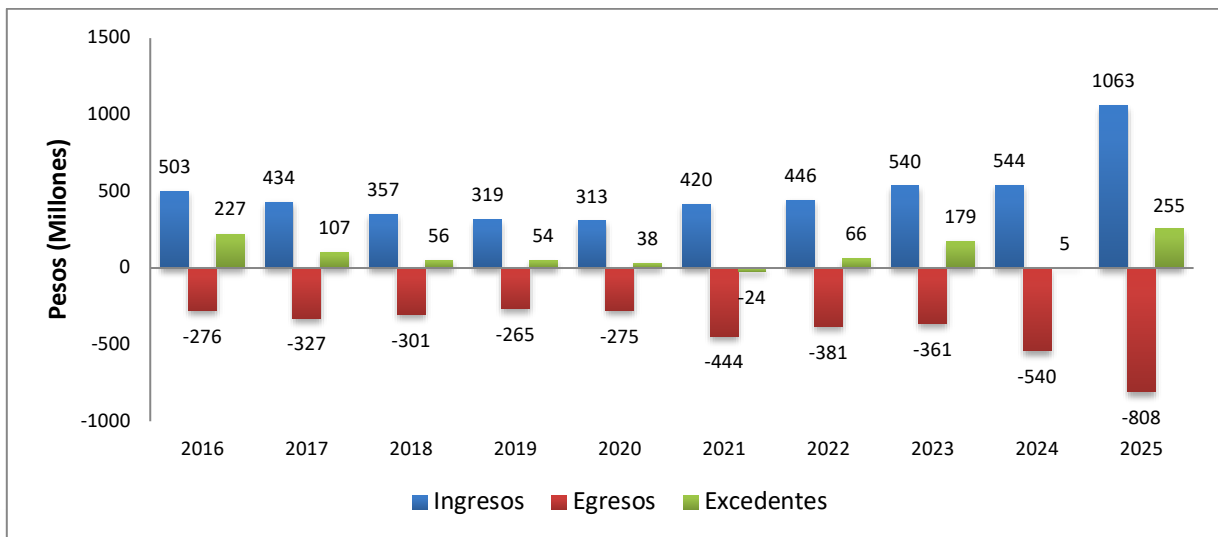
Universitaria Colegio Mayor de Antioquia y estudiantes de maestría de la Universidad de Antioquia.

El laboratorio fue objeto de una visita de verificación de los requisitos establecidos en la Resolución 1619 de 2015, con el fin de evaluar el cumplimiento de los estándares de calidad requeridos para integrar la Red Nacional de Laboratorios para la prestación de servicios de análisis microbiológicos en alimentos y agua potable para consumo humano, alcanzando un nivel de cumplimiento del 95,7% y 97,7%, respectivamente. Como resultado de este proceso, el laboratorio cumplió con los requisitos exigidos y fue aceptado como parte de la red.

Por otra parte, el laboratorio continuó con la verificación de métodos para el análisis fisicoquímico de agua potable y aguas recreacionales. Para tal efecto, se contrató el recurso humano requerido conforme a la normatividad vigente (ingeniera química), quien se encuentra a cargo de estos procesos. Lo anterior con el propósito de avanzar en el cumplimiento de los requisitos para hacer parte de la red pública de laboratorios autorizados por el Ministerio de Protección Social para el análisis fisicoquímico de aguas.

En 2025, el Laboratorio registró ingresos por \$1.062.730.408, los costos y gastos ascendieron a \$ -807.603.212 y la operación cerró con excedentes por \$ 255.127.196 (Figura 2-8). Este resultado da cuenta de un fortalecimiento sustancial del desempeño financiero del laboratorio, en el que el marcado crecimiento de los ingresos, acompañado de un aumento más moderado de los gastos, permitió ampliar de manera considerable los excedentes generados durante el año.

Figura 2-8: Ingresos, egresos y excedentes en Microbiología Industrial.



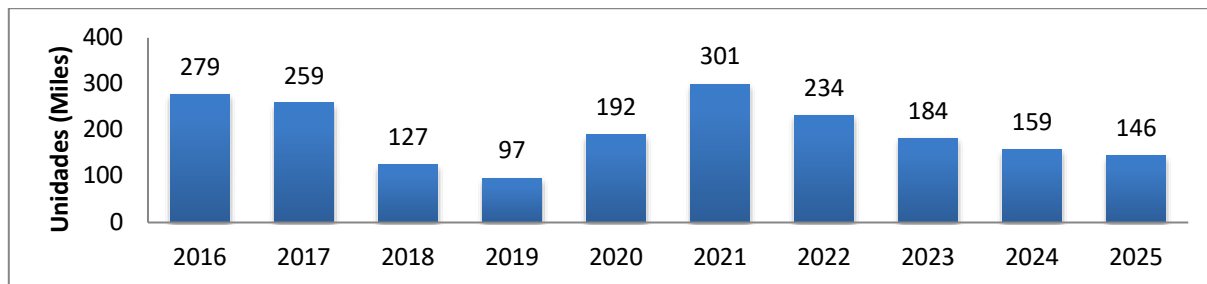
2.5 Centros Productivos

En el periodo del 2025, el área de Centros Productivos del Instituto Colombiano de Medicina Tropical (ICMT) continuó consolidándose como un componente estratégico para la transferencia del conocimiento, el soporte a las áreas misionales y la sostenibilidad institucional. Esta área está conformada por la Planta de Reactivos de Diagnóstico *In Vitro* y

el Laboratorio Baltymas Lab ICMT-CES, unidades que articulan investigación, desarrollo tecnológico y producción.

Durante 2025 se fabricaron 145.813 unidades de medios de cultivo y otros productos, de las cuales 137.976 unidades fueron vendidas a clientes externos (Figura 2-9), atendiendo a un total de 51 clientes activos, de los cuales 12 correspondieron a clientes nuevos. Estos resultados reflejan la continuidad de la operación productiva y comercial, así como el posicionamiento sostenido de los productos en el mercado nacional.

Figura 2-9: Reactivos de diagnóstico *in vitro* producidos.



El área presentó avances relevantes en los ámbitos comercial, técnico y administrativo. Se mantuvieron activas las relaciones con clientes estratégicos del sector salud, como las licitaciones con el Hospital Pablo Tobón Uribe y la Clínica Las Américas, lo que permitió dar continuidad a la comercialización de los productos fabricados. En el componente técnico, se adelantaron acciones orientadas al aseguramiento de las condiciones sanitarias y regulatorias, incluyendo la renovación de las condiciones sanitarias por parte del INVIMA, garantizando la conformidad con los requisitos normativos y la continuidad de los procesos productivos.

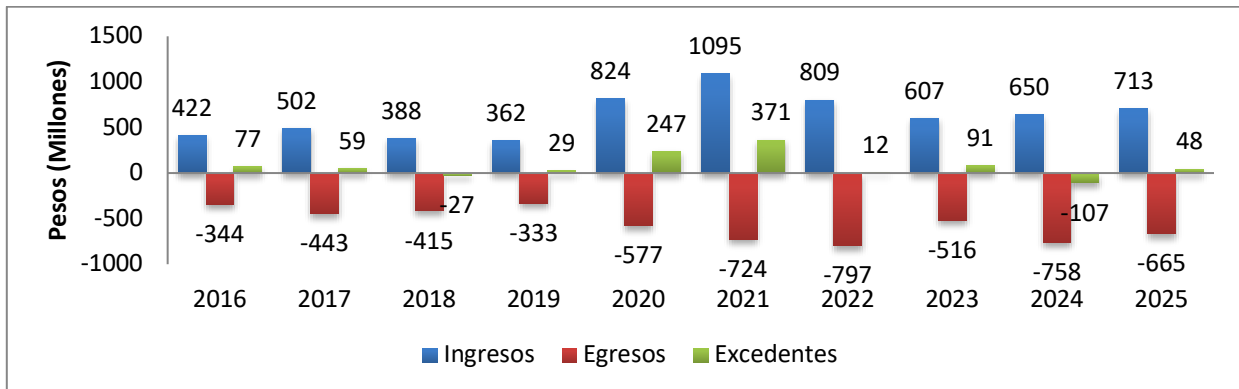
Adicionalmente, se realizó la adquisición de un nuevo equipo de desionización, utilizado en la producción de medios, lo cual permitió optimizar el uso del recurso hídrico, disminuir pérdidas de agua y reducir gastos asociados a consumibles y mantenimiento. En el ámbito administrativo, se avanzó en la actualización del sistema de gestión documental, fortaleciendo los procesos de control de la información y soporte a la operación del área.

El laboratorio Baltymas prestó servicios técnicos especializados en producción de proteínas recombinantes y desarrollo de pruebas diagnósticas, cuyos recursos contribuyeron al fortalecimiento sostenido de las capacidades científicas y tecnológicas y a la financiación de proyectos de investigación.

En términos de resultados académicos, se lograron tres publicaciones científicas y se obtuvieron tres reconocimientos académicos, incluyendo un premio a un estudiante de pregrado y dos distinciones por presentaciones en las Jornadas de Investigación de la Universidad CES. Además, se inició la ejecución de proyectos orientados al desarrollo de aplicaciones biotecnológicas innovadoras, con énfasis en tecnologías basadas en aptámeros para el diagnóstico de enfermedades como el glaucoma y aplicaciones para el sexaje de semen bovino, con potencial impacto en el sector productivo. Finalmente, se culminaron cuatro trabajos de grado (tres de pregrado y uno de maestría) y se dio continuidad al desarrollo de cuatro proyectos de investigación estudiantil, fortaleciendo las líneas de trabajo del laboratorio.

Durante 2025, la planta registró \$713.490.981 de ingresos, \$ -665.389.023 de gastos y costos y \$ 48.101.958 de excedentes (Figura 2-10). Este comportamiento financiero refleja una mejora sustancial en la eficiencia operativa de la planta, donde el crecimiento moderado de los ingresos, sumado a una disminución significativa de los gastos, permitió fortalecer de manera notable el resultado neto del periodo.

Figura 2-10: Ingresos, egresos y excedentes en Centros Productivos.



Para el 2026, los Centros productivos se plantean los siguientes desafíos:

- Finalizar la implementación de la Resolución 1405 de 2022, garantizando el cumplimiento de los estándares semánticos y de codificación exigidos por el INVIMA para dispositivos médicos y reactivos de diagnóstico *in vitro*.
- Actualizar el estudio de costos para establecer precios competitivos, mejorar la sostenibilidad financiera de la planta y favorecer la captación de nuevos clientes.
- Consolidar el sistema de gestión documental, asegurando la trazabilidad de los procesos y el fortalecimiento del aseguramiento de la calidad de los productos ofertados.
- Evaluar el potencial de transferencia tecnológica y comercialización de los prototipos desarrollados por el laboratorio Baltymas, con miras a su aplicación práctica y vinculación con el sector productivo.
- Gestionar activamente recursos financieros mediante convocatorias nacionales e internacionales y alianzas estratégicas que aseguren la sostenibilidad de las líneas de investigación



ÁREAS DE APOYO

3.1 Calidad

A lo largo del año 2025, el área de Gestión de la Calidad fortaleció el seguimiento, control y mejora de los procesos institucionales del ICMT, integrando acciones de auditoría, capacitación, gestión documental y articulación con el Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo (SG-SST). Estas acciones permitieron asegurar el cumplimiento normativo, optimizar el desempeño institucional y consolidar una cultura de mejora continua.

Auditorías y cumplimiento normativo. En periodo del 2025, se fortaleció de manera significativa el aseguramiento del cumplimiento normativo y el Sistema de Gestión de la Calidad (SGC), mediante las siguientes acciones y resultados:

- Ejecución de la auditoría del Sistema de Gestión de la Calidad bajo la norma ISO 9001 para la totalidad de los procesos institucionales, permitiendo verificar la conformidad del sistema y evidenciar su nivel de madurez organizacional.
- Realización de 12 auditorías internas a los procesos institucionales y 8 auditorías a proveedores, fortaleciendo el control de la cadena de valor y la mejora continua.
- Desarrollo de 12 inspecciones documentales en diferentes procesos, orientadas a verificar el cumplimiento de los requisitos documentales, la correcta aplicación de los procedimientos y la trazabilidad de la información.
- Atención de visitas de verificación y seguimiento por parte de entes externos, entre ellos el ICA, la Secretaría de Salud de Medellín, la Secretaría de Salud de Sabaneta, el

Laboratorio Departamental y clientes, validando el cumplimiento de los requisitos técnicos, sanitarios y de calidad.

- Obtención del concepto sanitario favorable de la sede Sabaneta, con un 100 % de cumplimiento, evidenciando el adecuado control de las condiciones sanitarias, técnicas y operativas.

Capacitación y desarrollo del talento humano. Se ejecutó un plan integral de formación orientado al fortalecimiento de competencias técnicas, normativas y operativas del talento humano. Se incluyeron 114 capacitaciones en el plan anual, correspondientes a diferentes temáticas estratégicas para la institución. De este total, se ejecutaron 110 capacitaciones, alcanzando un 96% de cumplimiento.

Gestión documental y mejoras en procesos. En el año 2025 se consolidó la transición completa al software ALMERA como herramienta institucional para la gestión documental del Sistema de Gestión de la Calidad (SGC). En este marco, se oficializaron 2.709 documentos, garantizando la trazabilidad, el control de versiones y la disponibilidad oportuna de la información para todos los procesos institucionales.

De manera complementaria, se gestionaron 549 planes de acción, los cuales cuentan con seguimiento sistemático y evidencias documentadas, derivados de auditorías internas y externas, análisis de indicadores, gestión de quejas y revisiones de procesos. Estas acciones permitieron fortalecer la mejora continua y el cierre efectivo de brechas identificadas. Asimismo, se cargaron y estructuraron los indicadores de desempeño de la totalidad de los procesos institucionales, asegurando su cálculo periódico, análisis de resultados y seguimiento, como soporte para una toma de decisiones basada en datos.

Durante el año se recibieron 11 quejas, las cuales fueron gestionadas en su totalidad, evidenciando oportunidad en la atención, análisis de causas y definición de acciones de mejora. En conjunto, la consolidación de la gestión documental, el control de indicadores y el seguimiento a los planes de acción fortalecieron la eficacia del Sistema de Gestión de la Calidad y su alineación con los objetivos estratégicos institucionales.

Avances en la certificación ISO 9001:2015. En el año 2025 se consolidaron avances estructurales y técnicos relevantes para la certificación del Sistema de Gestión de la Calidad bajo la norma ISO 9001:2015. E primer lugar, se recibió la visita de diagnóstico por parte de la empresa Gestión & Conocimiento, en el marco de la mencionada norma, obteniendo un diagnóstico positivo, el cual permitió identificar brechas y definir acciones necesarias para alcanzar la certificación. Durante dicha visita se revisaron la totalidad de los procesos institucionales, verificando su alineación con los requisitos normativos. De igual manera, se construyeron y estandarizaron las caracterizaciones de todos los procesos, fortaleciendo el enfoque basado en procesos del Sistema de Gestión de la Calidad. Se actualizaron las matrices de comunicaciones, asegurando coherencia en los flujos de información interna y externa. Se elaboraron las matrices de riesgos por proceso, las cuales fueron incluidas en ALMERA para su análisis y seguimiento, en coherencia con el enfoque de gestión del riesgo de la norma. Adicionalmente, se construyó la matriz de partes interesadas, permitiendo identificar expectativas, necesidades y requisitos relevantes para el Sistema de Gestión de la Calidad.

Oportunidades y metas para el 2026. Para el año 2026, el área de Gestión de la Calidad orientará sus esfuerzos estratégicos a la consolidación y maduración del Sistema de Gestión de la Calidad a nivel institucional, mediante las siguientes metas:

- Obtener la certificación del Sistema de Gestión de la Calidad bajo la norma ISO 9001:2015.
- Implementar de manera institucional la Gestión del Conocimiento, fortaleciendo la captura, transferencia y preservación del conocimiento organizacional.
- Reforzar la implementación de la Gestión del Cambio, promoviendo la adaptación efectiva de los procesos, el talento humano y la cultura organizacional.
- Ampliar el programa de auditorías internas, incorporando procesos de apoyo y estratégicos, con el fin de fortalecer el control y la evaluación integral del desempeño institucional.

3.2 Mercadeo y Comunicaciones

En 2025, el Área de Comunicaciones mantuvo una gestión constante y estructurada, con especial énfasis en la comunicación digital, la producción de contenidos y el soporte comunicacional a procesos institucionales y académicos.

El año estuvo marcado por picos de actividad asociados a campañas y eventos estratégicos, particularmente el Simposio de Zoonosis, que incidió de forma directa en el incremento de impresiones, alcance y tráfico web durante los meses de pauta activa. En contraste, los meses posteriores evidenciaron comportamientos más orgánicos, permitiendo identificar con mayor claridad el rendimiento natural de los canales. En este contexto, el instituto realizó por primera vez la transmisión en vivo de un evento híbrido, integrando la modalidad presencial y virtual con recursos técnicos propios, lo que permitió ampliar el alcance del simposio y registrar una participación remota a través de YouTube de 764 personas.

En términos generales, se consolidó la presencia institucional, se fortaleció la producción de contenidos audiovisuales y se mantuvo una articulación permanente con las diferentes áreas de la institución, respondiendo a necesidades internas y externas de comunicación. Se mantuvo una alta frecuencia de publicaciones en redes sociales, siendo Instagram y Facebook las plataformas con mayor volumen de contenido, seguidas por otras redes de apoyo como YouTube. Se publicaron alrededor de 918 contenidos sobre temas como trayectoria, reconocimientos, eventos, oferta educativa, proyectos, líneas de investigación, contenido educativo, servicios y productos, entre otros.

Estos esfuerzos tuvieron un impacto significativo en nuestras redes sociales, logrando un crecimiento sostenido de la comunidad digital, destacando la cuenta de YouTube, que durante este año presentó uno de los mayores incrementos de seguidores en meses clave, confirmando el potencial del contenido audiovisual como formato estratégico. Se obtuvo un crecimiento de 301 seguidores y alrededor de 430.000 interacciones. En cuanto a la página web, los indicadores extraídos de Google Search Console reflejan que el

número de clics alcanzó un total de 21.599 con un total de 775.210 visualizaciones en la web.

Figura 3-1: Desempeño anual de la página web del ICMT.

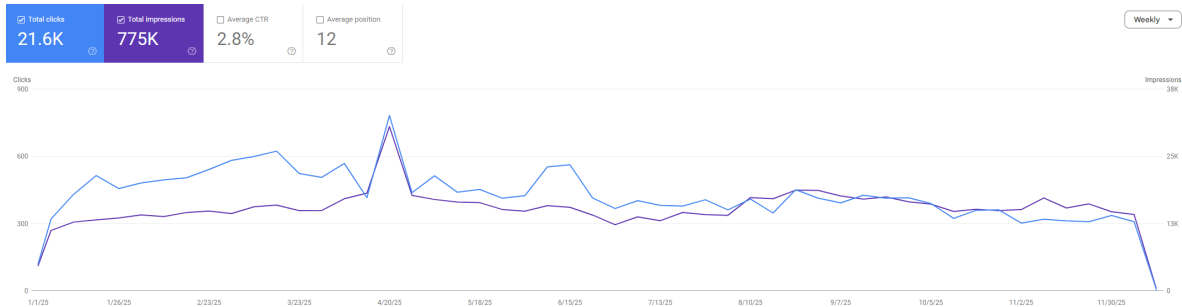
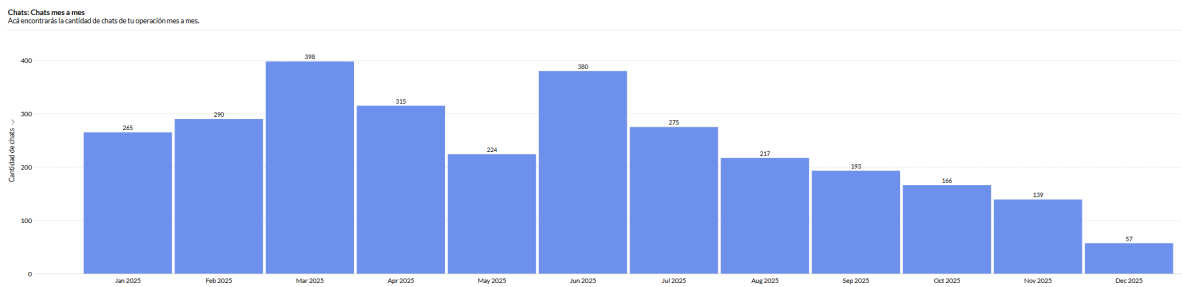


Figura 3-2: Número de contactos gestionados a través de B2Chat.



Los retos del área el año 2026 incluyen optimizar la planificación y ejecución de campañas estratégicas, priorizando aquellas acciones con mayor impacto institucional y comunicacional, y consolidar la transmisión en vivo de eventos académicos y científicos como una herramienta estratégica de comunicación digital, orientada a ampliar el alcance institucional más allá de la asistencia presencial y fortalecer la visibilidad del ICMT en escenarios académicos y científicos.

En paralelo, se optimizó el uso de B2chat como canal institucional del ICMT para la atención del público, en el año 2025 se gestionaron 2,919 contactos, de los cuales 2,691 fueron contactos únicos.

3.3 Administración

En el transcurso del año 2025, el equipo administrativo del ICMT desempeñó un rol estratégico en el acompañamiento de las actividades institucionales, orientando su gestión a la modernización de procesos, la optimización de tiempos y el fortalecimiento de los mecanismos de control interno. Las acciones desarrolladas permitieron consolidar prácticas administrativas más eficientes, seguras y alineadas con las necesidades operativas del Instituto.

Mejoras en los procesos administrativos y contractuales. Se implementaron acciones orientadas a la actualización y mejora continua de los procesos administrativos, entre las cuales se destacan la transformación del proceso de formalización contractual mediante la reducción del uso de documentos físicos y la adopción de herramientas digitales para la firma de contratos y cláusulas contractuales a través de la plataforma DigiSignCol. Esta estrategia permitió agilizar los tiempos de vinculación, optimizar el manejo y la custodia de la documentación y fortalecer la trazabilidad y seguridad de la información.

De manera complementaria, se realizó la revisión y ajuste de procedimientos internos, facilitando una gestión más ordenada, estandarizada y coherente con los lineamientos institucionales.

Gestión integral del talento humano. Se garantizó la atención oportuna de los procesos asociados a nómina y a los requerimientos del personal, asegurando el cumplimiento de las obligaciones administrativas del Instituto. Como acción de fortalecimiento institucional, se incorporó la prueba de polígrafo dentro del proceso de selección y vinculación de personal, con el propósito de incrementar los niveles de confianza en los procesos de contratación, reforzar la transparencia y verificación de la información suministrada y reducir riesgos asociados a la gestión del talento humano.

Gestión presupuestal. Durante 2025 se adelantó la planeación, seguimiento y control del presupuesto anual de las diferentes áreas de la institución, atendiendo de manera oportuna las necesidades de traslados de recursos para dar respuesta a los requerimientos de compras y registros contables. Así mismo, se realizaron las adiciones presupuestales requeridas, de acuerdo con las solicitudes de las áreas, lo que permitió ajustar el presupuesto institucional, garantizar la continuidad operativa y prevenir la generación de déficits presupuestales.

Adicionalmente, se efectuó el control presupuestal de los proyectos de investigación activos, asegurando el cumplimiento de los objetivos financieros establecidos y brindando apoyo en la elaboración de los informes de ejecución financiera, contribuyendo a una gestión transparente y alineada con las directrices institucionales.

Mensajería y transporte. Con el fin de optimizar la operación logística, se implementó una planilla de control de mensajería que permitió llevar un registro organizado de las encomiendas diarias y facilitar la planeación eficiente de las rutas. De igual manera, se realizaron los mantenimientos preventivos y correctivos necesarios a los vehículos institucionales, garantizando su adecuado funcionamiento y el cumplimiento oportuno de las rutas asignadas.

Mantenimiento de infraestructura. Se desarrollaron actividades de mantenimiento preventivo y correctivo en las instalaciones institucionales, que incluyeron trabajos de pintura en fachadas y áreas internas, mantenimiento de canoas y techos, corrección de humedades y mantenimiento de mobiliario de oficina, sistemas de iluminación y puertas. Como medida de control y seguimiento, se implementó el registro de las actividades diarias de mantenimiento, lo que permitió una mejor planificación, trazabilidad de las intervenciones realizadas y una adecuada conservación de la infraestructura.

Gestión documental. Durante la vigencia se registró un avance significativo en la implementación del sistema de gestión documental institucional, orientada a la digitalización y centralización del archivo. En este proceso se logró la digitalización de 1.331 documentos, los cuales fueron incorporados al software DocuWare mediante la creación de 11 archivadores digitales correspondientes a las diferentes áreas de la institución, facilitando la consulta y gestión de la información.

Adicionalmente, se implementó el radicador de correspondencia, centralizando la recepción y el envío de documentos y asignando un número de radicado a la correspondencia recibida y enviada, fortaleciendo el control y la trazabilidad documental.

Para el año 2026 se pretende:

- Profundizar en la documentación y digitalización de los subprocesos administrativos.
- Fortalecer los mecanismos de archivo, control y trazabilidad documental, y continuar optimizando los procesos contractuales mediante el uso de plataformas tecnológicas.
- Fortalecer los procesos de selección y control del talento humano,
- Impulsar la mejora continua a través de evaluaciones periódicas de los procesos
- Avanzar hacia la digitalización total del archivo físico institucional.

4. Anexos

Anexo 1. Logros en investigación

Catalina Alfonso Parra. Durante 2025, la doctora Alfonso-Parra continuó desarrollando su línea de investigación en *Aedes aegypti*, principal vector del dengue, chikunguña y zika, problemática prioritaria de salud pública en Latinoamérica, especialmente tras el brote histórico de dengue registrado en 2024. En este contexto, su trabajo se orientó al fortalecimiento de estrategias de control y manejo integrado del vector, mediante la evaluación e implementación de metodologías innovadoras de control poblacional.

Uno de los ejes centrales de su investigación estuvo enfocado en la caracterización de la reproducción de mosquitos macho esterilizados por irradiación, utilizados en programas de control vectorial en distintas regiones del mundo. Estas actividades fueron desarrolladas directamente por la investigadora en Florida (Estados Unidos), en colaboración con la Universidad de Antioquia, el programa de control de vectores del condado de Lee (Florida) y la Agencia Internacional de Energía Atómica, contribuyendo a la generación de evidencia científica para optimizar el uso de esta estrategia en contextos reales de control.

Adicionalmente, lideró un proyecto financiado por el Departamento de Defensa de los Estados Unidos, orientado a evaluar la resistencia a insecticidas en poblaciones de *Aedes aegypti* en varios municipios del Urabá antioqueño, en articulación con el laboratorio de entomología de la Gobernación de Antioquia. Los resultados de este estudio aportan información clave para la toma de decisiones en el control de arbovirus en la región.

Además, la doctora Alfonso-Parra lideró un proyecto financiado por el *World Mosquito Program* y Monash University, dirigido a determinar los niveles de infección con la bacteria *Wolbachia* en poblaciones de *Aedes aegypti* en Medellín, estrategia considerada fundamental para el control sostenible de enfermedades transmitidas por este vector en la ciudad. Paralelamente, mantuvo colaboraciones científicas con universidades de Estados Unidos e Inglaterra, participó activamente en congresos internacionales en Estados Unidos, fue invitada como *Invited Speaker* a un congreso *One Health* en Lucknow (India), integró comités científicos del Pandengue, organizó talleres especializados y formó parte del grupo de expertos del Instituto de Evaluación Tecnológica en Salud (IETS), apoyando al Ministerio de Salud en la evaluación e implementación de estrategias innovadoras de control vectorial, particularmente el uso de *Wolbachia*.

Giovanni Torres Lindarte. El doctor Torres continuó con la ejecución del proyecto financiado por el Sistema General de Regalías, cuyo objetivo es diseñar y validar dos prototipos: uno para el diagnóstico de mastitis bovina en campo (+tiDx) y otro para la gestión sanitaria y económica de los hatos lecheros (+tiApp). Actualmente, el proyecto se encuentra en su etapa final de ejecución, el cual avanzará hacia la fase de comercialización de las tecnologías desarrolladas. Como parte del proyecto, se dio continuidad a la formación de un profesional de maestría en análisis genómico de los principales patógenos mamarios. Asimismo, una estudiante defendió su trabajo final de grado relacionado con la validación de estas tecnologías.

De igual manera, se mantuvieron investigaciones piloto sobre resistencia bacteriana a antimicrobianos, en colaboración con la Universidad de Antioquia y la Universidad Pontificia Bolivariana (sede Medellín).

Adicionalmente, se estableció una alianza con la Universidad de Manitoba (Canadá) para la estructuración y ejecución de proyectos de investigación con enfoque One Health, en los que

también participan la Universidad de Antioquia y la Universidad Pontificia Bolivariana.

Como docente, apoyó los cursos de Bacteriología y Parasitología dirigidos a estudiantes de la maestría en Medicina Tropical y de especialidades clínicas de la Universidad CES, así como seminarios de investigación para estudiantes de maestría en formación.

Héctor Alejandro Serrano Coll. Durante este periodo, el doctor Serrano-Coll continuó desarrollando actividades de investigación, docencia y evaluación académica en el campo de las enfermedades tropicales e infecciosas, con énfasis en inmunología y biología celular aplicadas a patologías como la enfermedad de Hansen (lepra), la leishmaniasis y el SARS-CoV-2. Su labor se orientó tanto a la generación de nuevo conocimiento científico como a la formación de talento humano y al fortalecimiento de la calidad académica en programas de posgrado.

En el componente investigativo, mantuvo su participación activa en el proyecto enfocado en la identificación y validación de biomarcadores en lepra en población colombiana, fortaleciendo el análisis inmunológico y celular de la enfermedad y aportando evidencia relevante para mejorar el diagnóstico y el seguimiento clínico de los pacientes. De manera complementaria, presentó una propuesta a convocatoria de investigación orientada al desarrollo de modelos de *machine learning* aplicados al diagnóstico histopatológico de la lepra, integrando herramientas de inteligencia artificial con enfoques clásicos de patología e inmunología, con el objetivo de optimizar la precisión diagnóstica.

En términos de producción científica, durante 2025 sometió dieciséis manuscritos a revistas científicas indexadas, de los cuales nueve fueron aceptados y publicados, consolidando una producción sostenida y de alta calidad en el área de inmunología y enfermedades infecciosas.

En el ámbito de la docencia, estuvo a cargo del curso de Inmunología dirigido a residentes de Dermatología y Reumatología, así como a estudiantes de la Maestría en Medicina Tropical. Adicionalmente, se desempeñó como tutor principal de una estudiante del Doctorado en Salud Pública de la Universidad CES y como cotutor de una estudiante de la Maestría en Medicina Tropical, quien obtuvo su título durante la vigencia.

Finalmente, participó activamente en procesos de evaluación académica de posgrado, actuando como evaluador de proyectos de cualificación doctoral y como jurado de defensas de tesis de maestría en el Doctorado en Microbiología y Salud del Trópico de la Universidad de Córdoba, contribuyendo al aseguramiento de la calidad académica y científica de los programas de formación avanzada.

Juan David Ospina Villa. En 2025, el doctor Ospina continuó liderando el laboratorio Baltymas ICMT-CES, consolidándolo como un referente en investigación aplicada y formación de estudiantes de pregrado, maestría y doctorado de diversas instituciones. El laboratorio continuó avanzando en la identificación de biomarcadores y producción de aptámeros mediante la estrategia Bio-SELEX para el diagnóstico de enfermedades como malaria, leptospirosis, brucelosis, salmonelosis, dengue y zika. Además, de haber ampliado su aplicación en el análisis de *Escherichia coli* en muestras ambientales, el sexaje de semen bovino y la búsqueda de biomarcadores para el glaucoma.

Los proyectos en ejecución durante el año han obtenido financiamiento de la convocatoria de investigación de la Universidad CES y de colaboraciones con instituciones nacionales e internacionales.

Miryán Margot Sánchez Jiménez. La doctora Sánchez Jiménez desempeñó diversas actividades de investigación y docencia. Su labor se centró, de manera prioritaria, en la asesoría

de estudiantes de pregrado y maestría cuyas investigaciones se enfocaron en la identificación molecular de patógenos como *Mansonella* y *Plasmodium*. Este trabajo ha permitido el desarrollo de metodologías innovadoras, tales como el uso de papel de filtro para la toma y transporte de muestras, lo que facilita significativamente la vigilancia epidemiológica en zonas de difícil acceso geográfico.

Asimismo, la doctora integró el equipo interinstitucional responsable del planteamiento y presentación del proyecto titulado: “Exploración, aprovechamiento y apropiación social de la biodiversidad de parásitos eucariotas en diferentes regiones biogeográficas de Colombia”. Esta iniciativa, presentada a la convocatoria 36 de Regalías para ciencias básicas y coordinada por la Universidad del Rosario, fue aprobada para financiación tras dos años de gestiones administrativas ante el OCAD. El proyecto, cuya ejecución iniciará en febrero de 2026, representa una inversión de 24.000 millones de pesos y busca transformar el conocimiento de la biodiversidad parasitaria en soluciones de salud sostenibles para comunidades vulnerables.

En el ámbito académico, la doctora Sánchez-Jiménez participó como docente y coordinadora de cursos dirigidos a estudiantes de la Maestría en Medicina Tropical, así como a residentes de dermatología e infectología de diversas universidades del país que acuden al ICMT para su formación. Su productividad científica se vio reflejada en la publicación de artículos en revistas indexadas, una participación en eventos académicos nacionales e internacionales, y su rol como evaluadora de proyectos y manuscritos para entidades financiadoras y revistas científicas de prestigio.

Finalmente, como integrante del laboratorio Baltymas-ICMT, formó parte del grupo galardonado con varios premios de investigación durante este periodo. Su experticia fue igualmente reconocida por el Ministerio de Salud y Protección Social, donde participó como experta temática y evaluadora en la construcción del Plan Nacional de Eliminación de Enfermedades Transmisibles.

Margarita Arboleda Naranjo. La doctora Arboleda finalizó la ejecución de los proyectos de dengue, logrando avances en la apropiación social del conocimiento en comunidades de Turbo y Apartadó. Las estrategias educativas y de intervención co-diseñadas con la comunidad fortalecieron la articulación entre entidades educativas, autoridades locales y grupos comunitarios en el marco del Plan Integral Nueva Colonia Equidad y Legalidad.

Desde el proyecto de adherencia a la guía de dengue, se promovió la adopción de prácticas esenciales en el manejo clínico de la enfermedad, incluyendo la hospitalización oportuna de pacientes con signos de alarma, el monitoreo continuo de líquidos y signos vitales en la fase crítica y la mejora en los indicadores de mortalidad por dengue.

Además, participó en la IX Reunión Anual de Enfermedad de Chagas y Leishmaniasis, organizando un conversatorio sobre casos atípicos de leishmaniasis de difícil manejo. También colaboró con la University of California, Los Angeles (UCLA) y la Duke University en el proyecto “*Host-Pathogen Dynamics in Leptospirosis*”, contribuyendo al enrolamiento de pacientes con síndrome febril agudo en Urabá. Simultáneamente, apoyó la ejecución de otros proyectos en curso, como el estudio de síndrome febril agudo con la Universidad Nacional de Colombia y el análisis de la prevalencia de anticuerpos post-vacunales en personal de salud de Apartadó.

Paola Alexandra García Huertas. En su rol como investigadora del ICMT, la Doctora García Huertas continuó desarrollando su trabajo en la línea de investigación de la enfermedad de Chagas y su agente causal, *Trypanosoma cruzi*. Su labor se ha orientado a la búsqueda de nuevas alternativas terapéuticas para el tratamiento de esta enfermedad, teniendo en cuenta

que los medicamentos disponibles actualmente presentan limitaciones en términos de efectividad y efectos colaterales.

Durante 2025, sus investigaciones se enfocaron en la identificación y análisis de posibles blancos terapéuticos en el parásito, así como en la búsqueda de compuestos con potencial actividad biológica capaces de interactuar con dichos blancos. Este trabajo se llevó a cabo mediante el uso de herramientas bioinformáticas, aplicando metodologías de *docking* molecular para la selección de compuestos candidatos. De manera complementaria, se avanzó en la validación experimental de estos compuestos, evaluando su efecto sobre la viabilidad del parásito mediante ensayos biológicos, específicamente el ensayo MTT, lo que permitió correlacionar los resultados *in silico* con la respuesta biológica observada.

Adicionalmente, la Doctora. García Huertas inició los trámites para la ejecución de un proyecto en cofinanciación con la Universidad de Granada (España), orientado a la educación en salud sobre la enfermedad de Chagas, dirigido al personal de salud y a mujeres gestantes del municipio de Apartadó. Este proyecto tiene como objetivo sensibilizar a la población sobre la importancia del Chagas congénito, los factores de riesgo asociados, las medidas de prevención y el reconocimiento de signos de alarma.

De manera transversal a su actividad investigativa, la Doctora. García estuvo involucrada en la formulación de nuevos proyectos de investigación presentados a convocatorias nacionales e internacionales, con el fin de gestionar recursos de financiación y fortalecer redes de colaboración. En el ámbito de la docencia, estuvo a cargo de cursos en las áreas de parasitología y biología molecular para la Maestría en Medicina Tropical, y asesoró a estudiantes de posgrado en la ejecución de trabajos de grado y en la elaboración de artículos científicos.

Yesid Cuesta Astroz. El doctor Cuesta-Astroz lideró el proyecto de mapeo de la diversidad de células inmunes en Latinoamérica, una iniciativa que busca comprender el impacto de enfermedades infecciosas y autoinmunes en poblaciones latinoamericanas mediante el análisis de secuencias de ADN de célula única. Este proyecto se encuentra en la fase de generación y análisis de datos, igualmente se finalizó el muestreo en la ciudad de Medellín. Además, parte del trabajo durante 2025 se enfocó en la generación de conocimiento en el área del estudio de la diversidad microbiana en diferentes hospederos y en el estudio del estado del arte de las técnicas de secuenciación de célula única a nivel mundial con publicaciones en revistas indexadas.

En el ámbito académico, participó como conferencista en eventos internacionales de bioinformática y como docente en cursos de genómica y bioinformática. El doctor Cuesta continúa colaborando con investigadores de distintas instituciones para fortalecer la investigación en disciplinas ómicas, estudios de célula única e inmunogenómica. Su liderazgo ha sido clave en la consolidación de la comunidad científica en estas áreas y en la formación de nuevos investigadores en el ICMT.

Anexo 2. Proyectos financiados

- The efficacy of collection method and PCR method to assess Wolbachia infection status of *Aedes aegypti* mosquitoes in Medellín, Colombia upon completion of population replacement by the World Mosquito Program. Proyecto financiado por el World Mosquito Program. \$109.000.000 COP.
- Alistamiento y validación comercial de dos prototipos para el diagnóstico y manejo sanitario de la mastitis bovina en granjas lecheras. Proyecto financiado por Convocatoria para la financiación de proyectos de innovación de la Universidad CES. \$50.000.000 COP
- One health, two countries-Canada-Colombia collaboration to find solutions to microbiome driven anti microbial resistance-CCCS-AMR. Proyecto financiado por Canadian Institutes of Health Research. \$50.000 CAD (\$ 134.868.350 COP)
- Aptámeros como herramienta innovadora para la detección temprana del glaucoma de ángulo abierto. Proyecto financiado por Convocatoria de innovación de la universidad CES 2025. \$ 50.000.000 COP
- Educación en salud sobre la enfermedad de Chagas en el municipio de Apartadó (Colombia): Fortalecimiento de las capacidades del personal de salud, madres gestantes y control de la transmisión congénita. Proyecto financiado por convocatoria de ayudas a proyectos y acciones de cooperación universitaria al desarrollo sostenible de la Universidad de Granada. 15.000 Euros (\$ 40.460.505 COP)

Anexo 3. Publicaciones

- Aristizábal-Parra, L.K., Serrano-Coll, H., et al. (2024) «Evaluating CD1a Immunohistochemistry for Tegumentary Leishmaniasis Diagnosis in the New World: A Focus on Colombia», *The American Journal of Dermatopathology*, 47(3):p 197-205.
- Aristizábal-Parra, L.K., Ospina-Gómez, J.P. y Serrano-Coll, H. (2025) «Histopathological patterns identified in skin biopsies with tegumentary leishmaniasis in Colombia.», *Revista de la Asociación Colombiana de Dermatología y Cirugía Dermatológica*, 33(4).
- Alfonso-Parra, C., Marín-Velasquez, K (2025) «Oropuche in Latin America», *Wing Beats of the Florida Mosquito Control Association*, 36(1), pp. 12-13.
- Durán-Cristiano, S.C., Ospina-Villa, J.D., et al. (2025) «Exploring Molecular and Clinical Dimensions of Glaucoma as a Neurodegenerative Disease», *International Journal of Molecular Sciences*, 26(18), p. 9109.
- Flórez, J.E.S., Restrepo, B.N., et al. (2025) «Spatio-temporal analysis of the distribution and co-circulation of dengue, chikungunya, and Zika in Medellín,

Colombia, from 2013 to 2021», PLOS Neglected Tropical Diseases, 19(9), p. e0013470.

- Flórez, L., Serrano-Coll, H., et al. (2025) «Preclinical evaluation of the RBD-Trimeric vaccine: A novel approach to strengthening biotechnological sovereignty in developing countries against SARS-CoV-2 variants», Travel Medicine and Infectious Disease, 64, p. 102820.
- Gastelbondo-Pastrana, B., Serrano-Coll, H., et al. (2025) «Phenol-free in-house kit for RNA extraction with applicability to SARS-CoV-2 genomic sequencing studies: A contribution to biotechnological sovereignty in Colombia», Journal of Virological Methods, 334, p. 115116.
- Hemberg, M., Cuesta-Astroz, Y., et al. (2025) «Insights, opportunities, and challenges provided by large cell atlases», Genome Biology, 26(1), p. 358.
- Herazo-Romero, Z., Ospina-Villa, J.D., et al. (2025) «Aptamer-Functionalized Magnetic Nanoparticles for Rapid Isolation of Environmental Escherichia coli», Environments, 12(9), p. 329.
- Muñoz-Rosa, Mi., Tobón-Orozco, A.M. (2025) «Histoplasmosis: An endemic mycosis. Overview of epidemiology, clinical features, diagnosis, and treatment». Infectio, 29(2), p.106-116.
- Cardona-Castro, N.M. (2025) «La lepra en la literatura: Inspiración, rechazo y cuestionamiento a la coexistencia con la enfermedad. Parte 2», Anales de la Academia de Medicina de Medellín, 21(1).
- Olarte, G., Salamanca-Leguizamón, C. y Serrano-Coll, H. (2025) «Epidemiological Profile and Clinical Determinants of Dengue Severity in a Colombian Andean Municipality», The Yale Journal of Biology and Medicine, 98(4), pp. 401-409.
- Peláez Sánchez, R. G., González Restrepo, J., Pineda, S., Cuartas-López, A. M., Martínez Garro, J. M., Torres-Castro, M., López-Rojas, L.E., Urrego-Álvarez, R. A., ... & Monroy, F. P. (2025). Bioinformatic identification of CRISPR–Cas systems in Leptospira Genus: An Update on Their Distribution Across 77 Species. *Pathogens*, 14(10), 1044.
- Picinini Freitas, L., Restrepo, B.N., et al. (2025) «A nationwide joint spatial modelling of simultaneous epidemics of dengue, chikungunya, and Zika in Colombia», BMC infectious diseases, 25(1), p. 406.
- Possik, P.A., Cuesta-Astroz, Y., et al. (2025) «Exploring Latin America one cell at a time», Cell, 188(21), pp. 5790-5796.
- Restrepo-Cano, V., García-Huertas, P., Torres-Lindarte, G., et al. (2024) «Back to Basics: Unraveling the Fundamentals of Lateral Flow Assays», The Journal of Applied Laboratory Medicine, p. jfae120.
- Rios Agudelo, P.A., Cuesta-Astroz, Y., Carballo-Guzmán, A., Torres-Lindarte, G., et al. (2025) «Whole-Genome Sequencing Analysis Revealed High Genomic Variability, Recombination Events and Mobile Genetic Elements in Streptococcus uberis Strains Isolated from Bovine Mastitis in Colombian Dairy Herds», Antibiotics, 14(3), p. 297.

- Royero-Bermeo, W.Y., Sánchez-Jiménez, M.M. y Ospina-Villa, J.D. (2025) «Aptamers as innovative tools for malaria diagnosis and treatment: advances and future perspectives», *Biology Methods and Protocols*, 10(1), p. bpaf025.
- Salazar Flórez, J.E., Marin-Velásquez, k., Restrepo, B.N., Arboleda-Naranjo, M., et al. (2025) «Dengue Severity Prediction in a Hyperendemic Region in Colombia», *Viruses*, 17(6), p. 740.
- Serrano-Coll, H. (2025) «Chagas disease: host responses, parasite evasion and vaccine advances», *Transactions of The Royal Society of Tropical Medicine and Hygiene*, p. traf109.
- Serrano-Coll, H., Parra, L.K.A., et al. (2025) «Cutaneous leishmaniasis: immunological insights and clinical challenges», *Colombia Medica*, 56(3), pp. e3006750-e3006750.
- Serrano-Coll, H., Restrepo-Rivera, L., et al. (2025) «Decoding leprosy: immune response, clinical manifestations and emerging diagnostic approaches», *Transactions of The Royal Society of Tropical Medicine and Hygiene*, 119(9), pp. 988-998.
- Serrano-Coll, H. y Aristizábal-Parra, L.K. (2025) «Plasmodium and Host Immunity: Evasion Strategies and Advances in Malaria Vaccination», *Scandinavian Journal of Immunology*, 101(6), p. e70034.
- Serrano-Coll, H., Tous, M.G. y Mattar, S. (2024) «Enfermedad de Hansen más allá del humano: retos para la salud pública en un contexto zoonótico», *Revista MVZ Córdoba*, 29(3), pp. e4004-e4004.
- Serrano-Coll, H., Aristizábal-Parra, L.K (2025). «Tegumentary Leishmaniasis: Perspectives and Challenges in This Enigmatic Disease». *Authorea*, pp. 1-3.
- Vargas-Clavijo, M., Serrano-Coll, H., Cardona-Castro, N.M., et al. (2025) «Evaluating Advanced Machine Learning Models for Histopathological Diagnosis of Hansen Disease», *The American Journal of Dermatopathology*, 47(4), pp. 301-307.
- Villa-Arias, S.V., Mendivil-de la Ossa, J.A., Alfonso-Para, C., et al. (2025) «Expanded characterization and localization of male seminal fluid proteins within the female reproductive tract of the dengue vector mosquito *Aedes aegypti*», *Journal of Proteomics*, 315, p. 105410.
- Villa-Arias, S.V., Atehortúa, J.O., Alfonso-Para, C., et al. (2025) «Reproductive Aging Impacts the Seminal Fluid Proteome in the Yellow Fever Mosquito, *Aedes aegypti*», *PROTEOMICS*, 25(23), pp. 53-58.
- Zapata, K.D.C., Rios-Tapias, P., Marín-Velásquez, K., Arboleda-Naranjo, M., et al. (2025) «Barreras y facilitadores para la apropiación de estrategias de prevención del dengue en el Urabá-Antioqueño», *Revista Cubana de Salud Pública*, 51, p. e_17531-e_17531.

Anexo 4. Ponencias

- Alfonso-Parra, C. (2025). Lets talk about sex, baby. En: AMCA 91st Annual Meeting, American Mosquito Control Association.
- Alfonso-Parra, C. (2025). Entomología de la fiebre amarilla. En: Adiestramiento de Fiebre Amarilla, ICMT y Puerto Rico Vector Control.
- Alfonso-Parra, C. (2025). Reproductive processes, new targets for *Aedes aegypti* control (Invited Speaker). En: Emerging approaches in risk assessment and translational aspects of Health (EARTH-2025), Indian Institute of Toxicology Research.
- Alfonso-Parra, C. (2025). Taller: de la ciencia a la práctica: perspectiva en control de *Aedes aegypti*. Organizador.
- Alfonso-Parra, C. (2025). Simposio de control de vectores y simposio biología de vectores. En: Pandengue 2025. Organizador.
- Arboleda-Naranjo, M. (2025). IX Simposio de zoonosis y enfermedades emergentes y reemergentes para la región de Urabá. Instituto Colombiano de Medicina Tropical (ICMT). Organizador.
- Arboleda-Naranjo, M. (2025). Caso clínico de micosis de implantación (cromoblastomicosis) con enfoque ambiental de los hongos. En: IX Simposio de zoonosis y enfermedades emergentes y reemergentes para la región de Urabá, ICMT.
- Cardona-Castro, N. M. (2025). Detección temprana de la enfermedad de Hansen. En: Actualización del manejo de la Enfermedad de Hansen, Secretaría Departamental de Salud Pública.
- Cuesta-Atroz, Y. (2025). Conectando el exposoma y el inmunoma desde la diversidad genética en poblaciones latinoamericanas. En: SUB, Congreso Uruguayo de Biociencias.
- García-Naranjo, R. (2025). Frecuencia de la resistencia microbiana del CVZ en el año 2024. En: Taller PROA: Comportamiento microbiológico del CVZ en el año 2024, Universidad CES.
- García-Naranjo, R. (2025). Conversatorio: estrategias integrales para la sanidad en búfalos. En: Convención Bufalera, Universidad CES.
- Marín-Velásquez, K. (2025). Importancia de las características clínicas y de laboratorio en el diagnóstico de coinfección por dengue y chikungunya. En: Pandengue 2025.
- Marín-Velásquez, K. (2025). Fortalecimiento del liderazgo comunitario en salud: estrategias para la prevención primaria del dengue. En: Pandengue 202.
- Marín-Velásquez, K. (2025). Conocimientos, actitudes y prácticas sobre el dengue y su vector *Aedes aegypti* en Apartadó y Turbo, Antioquia. En: Pandengue 2025.

- Marín-Velásquez, K. (2025). Mejora de indicadores de mortalidad pos-intervención educativa en dengue, Urabá, Colombia 2024. En: Pandengue 2025.
- Ospina-Villa, J. D. (2025). Identifying gene expression networks involved in glaucoma on the ocular surface. En: ARVO Annual Meeting 2025.
- Ospina-Villa, J. D. (2025). Reconocimiento de trofozoítos de *Entamoeba histolytica* utilizando aptámeros de DNA. En: XV Congreso Nacional y V Internacional de Tecnología Aplicada a Ciencias de la Salud, Secretaría de Ciencia y Tecnología de México.
- Ospina-Villa, J. D. (2025). Identificación de biomarcadores para el diagnóstico de malaria en cepas colombianas mediante la estrategia Bio-SELEX. En: XXIII Jornadas de Ciencia, Tecnología e Innovación, Universidad CES.
- Ospina-Villa, J. D. (2025). Detección rápida de *Escherichia coli* en fuentes de agua mediante nanopartículas magnéticas funcionalizadas con aptámeros específicos. En: XXIII Jornadas de Ciencia, Tecnología e Innovación, Universidad CES.
- Restrepo-Rivera, L. (2025). *Evaluation of five transcriptomic biomarkers for leprosy in a Colombian population / FP23.17*. En: LRI Spring Meeting 2025, Leprosy Research Initiative.
- Ríos-Tapias, P. (2025). *Detección de anticuerpos contra SARS-CoV-2 en población general y trabajadores de salud antes y después de la vacunación*. En: IX Simposio de zoonosis y enfermedades emergentes y reemergentes para la región de Urabá, ICMT.
- Ríos-Tapias, P. (2025). *Retos de la vigilancia epidemiológica de enfermedades zoonóticas con enfoque One Health*. En: XIX Encuentro Científico INS y Primer Congreso Regional de Institutos Nacionales de Salud, INS.
- Sánchez-Jiménez, M., Ospina-Villa, J. D. (2025). *Prevalencia y desempeño diagnóstico de PCR múltiple frente a métodos convencionales en coinfecciones por Mansonella spp. y Plasmodium spp. en Chocó*. En: XXIII Jornadas de Ciencia, Tecnología e Innovación, Universidad CES.
- Sánchez-Jiménez, M., Ospina-Villa, J. D. (2025). *Participación como experto temático en la mesa de enfermedades desatendidas*. En: Taller de Validación y Co-creación del Plan Nacional de Eliminación de Enfermedades Transmisibles, Ministerio de Salud y Protección Social.
- Sánchez-Jiménez, M., Ospina-Villa, J. D. (2025). *Actualización en brucelosis humana*. En: IX Simposio de zoonosis y enfermedades emergentes y reemergentes para la región de Urabá, Instituto Colombiano de Medicina Tropical.
- Serrano-Coll, H. (2025). *Leishmaniasis tegumentaria: respuesta inmune y su relación clínica*. En: Simposio Capitulador de Medicina Interna ACMI César.
- Serrano-Coll, H. (2025). *Utilidad de CD1a como inmunomarcador en las formas crónicas de leishmaniasis tegumentaria*. En: XXIII Jornadas de Ciencia, Tecnología e Innovación, Universidad CES.

- Serrano-Coll, H. (2025). *Usefulness of tears for the immunodiagnosis of ocular Toxoplasma gondii*. En: XIX Encuentro Científico INS.
- Serrano-Coll, H. (2025). *Inmunopatogénesis, clínica de la lepra y lepro-reacciones*. En: Boyacá hacia el fin de la tuberculosis y cero lepra, Secretaría de Salud de Boyacá, Universidad CES.
- Torres-Lindarte, G. (2025). Circulación de bacterias resistentes a betalactámicos en la interfaz humano-animal-ambiente en fincas lecheras de Antioquia. En: I Encuentro de la Asociación de Epidemiología de Colombia (ASOCEPIC).
- Torres-Lindarte, G. (2025). Desarrollo y validación de un sistema diagnóstico portátil para mastitis bovina. En: XXIII Jornadas de Ciencia, Tecnología e Innovación, Universidad CES.
- Torres-Lindarte, G. (2025). Del laboratorio al campo: soluciones tecnológicas que impulsan la productividad y rentabilidad lechera. En: ExpoAgrofuturo 2025.

Anexo 5. Tutoría y asesoría de trabajos de grado

- Benavides-Melo, J. (2025). Efectividad de la estrategia de vigilancia basada en la comunidad del programa de tuberculosis en la zona fronteriza colombo-ecuatoriana: identificación, diagnóstico y tratamiento. Estudiante de Doctorado en Salud Pública, Universidad CES.
- Bonilla-Cardona, N. (2025). Factores sociodemográficos, clínicos y de laboratorio relacionados con la leptospirosis grave en la región de Urabá durante el periodo 2015–2024. Estudiante de Maestría en Medicina Tropical, Universidad CES.
- Bustamante-Díaz, J.D. (2025). Factores clínicos, epidemiológicos y microbiológicos asociados con un mayor riesgo de mortalidad en pacientes adultos con infecciones del tracto urinario en América. Estudiante de Maestría en Medicina Tropical, Universidad CES.
- Castaño-Chaverra, M.F. (2025). Mansonellosis: generalidades y avances en el uso de papel de filtro para toma y transporte de muestras sanguíneas para análisis molecular. Estudiante de Pregrado en Bacteriología y Laboratorio Clínico, Institución Universitaria Colegio Mayor de Antioquia.
- Cisneros-Sarabia, A. (2025). Obtención y caracterización de aptámeros de DNA capaces de reconocer trofozoítos de *Entamoeba histolytica*. Estudiante de Doctorado en Ciencias en Biotecnología, Instituto Politécnico Nacional (México).
- Coterio-Marulanda, J.A. (2025). Docking molecular para la búsqueda de alternativas terapéuticas en *Trypanosoma cruzi*. Estudiante de Pregrado en Biología, Universidad CES.
- Cuadros, Y. (2025). Utilidad de los raspados epidérmicos para determinar la expresión de HES1 en pacientes con enfermedad de Hansen. Estudiante de Maestría en Medicina Tropical, Universidad CES.
- Escobar-Builes, M.V. (2025). Factores clínicos, sociales y demográficos asociados

a la calidad de vida de pacientes con enfermedad de Hansen en una región de alta carga de la enfermedad en Colombia. Estudiante de Doctorado en Ciencias de la Salud, Universidad CES.

- Giraldo-Ortiz, D. (2025). Aptámeros para el sexaje de semen bovino. Estudiante de Pregrado en Biotecnología, Institución Universitaria Colegio Mayor de Antioquia.
- Gómez, W.A. (2025). Efectividad de una medida de control biológico y una estrategia de participación comunitaria en la reducción de los índices entomológicos de *Aedes aegypti* mediante un ensayo aleatorizado por conglomerados, Turbo, Antioquia, Colombia. Estudiante de Doctorado en Epidemiología y Bioestadística, Universidad CES.
- Gómez-Salazar, J.A. (2025). Prevalencia y factores clínicos y sociodemográficos asociados a mansoniellosis en San Francisco de Ichó–Quibdó. Estudiante de Maestría en Medicina Tropical, Universidad CES.
- Herazo-Romero, Z. (2025). Desarrollo de una prueba in situ basada en aptámeros para la detección de *Escherichia coli* en muestras ambientales de agua. Estudiante de Pregrado en Biotecnología, Institución Universitaria Colegio Mayor de Antioquia.
- López, J. (2025). Mapping immune cell diversity across Latin America. Estudiante de Doctorado en Biotecnología, Universidad Nacional de Colombia.
- Montes-Vergara, M.X. (2025). Evaluación de la utilidad de la técnica Bio-SELEX para la identificación de biomarcadores en tres modelos procariontes: *Brucella* spp., *Leptospira* spp. y *Salmonella* spp. Estudiante de Maestría en Medicina Tropical, Universidad CES.
- Montoya, D.V. (2025). Frecuencia y factores sociodemográficos, clínicos y de laboratorio asociados a la coinfección malaria-leptospirosis en pacientes hospitalizados en instituciones de salud del municipio de Apartadó. Estudiante de Maestría en Medicina Tropical, Universidad CES.
- Ortiz, C. (2025). Perfil epidemiológico de las infecciones por arbovirus en escolares de Leticia, Amazonas, Colombia: seroprevalencia, incidencia y factores asociados. Estudiante de Doctorado en Epidemiología y Bioestadística, Universidad CES.
- Rentería-Correa, J. (2025). Protocolo de procesamiento para tomas de muestras y análisis fisicoquímico y microbiológico de aguas crudas para identificación de *Leptospira* patógenas. Estudiante de Pregrado en Microbiología Industrial y Ambiental, Universidad de Antioquia.
- Restrepo-Cano, V. (2025). Development and validation of a point-of-care bacteriologic diagnostic system for intramammary infections in cattle. Estudiante de Maestría en Ciencias Biológicas, Universidad CES.
- Rivera, L.A.; Ríos-Tapias, A. (2025). Desempeño de las pruebas diagnósticas de dengue en Apartadó y Turbo, 2020–2022. Estudiantes de Maestría en Epidemiología, Fundación Universitaria Área Andina.
- Rodríguez, S.P. (2025). Aptámeros para el diagnóstico de glaucoma de ángulo abierto. Estudiante de Pregrado en Biotecnología, Institución Universitaria Colegio

Mayor de Antioquia.

- Royero-Bermeo, W.Y. (2025). Aplicación de la metodología Bio-SELEX en el diseño de un prototipo de prueba diagnóstica para la detección de *Plasmodium* spp. Estudiante de Maestría en Medicina Tropical, Universidad CES.
- Triviño-Blanco, L. (2025). Utilidad de las lágrimas para el inmunodiagnóstico de *Toxoplasma gondii* ocular. Estudiante de Maestría en Medicina Tropical, Universidad CES.
- Urrego-Cardona, D.M. (2025). Transferencia de productos de investigación a la planta de medios de cultivo ICMT-CES. Estudiante de Pregrado en Ingeniería Biomédica, Instituto Tecnológico Metropolitano (ITM).
- Valencia-Maya, F. (2025). Estandarización de una prueba molecular para la detección de *Plasmodium vivax* y *Plasmodium falciparum*. Estudiante de Pregrado en Bacteriología y Laboratorio Clínico, Institución Universitaria Colegio Mayor de Antioquia.
- Velasco, J.J. (2025). Evaluación de la diversidad, evolución, virulencia y resistencia a los antimicrobianos mediante el análisis de genomas completos de las principales bacterias causantes de mastitis bovina, aisladas de fincas lecheras especializadas del departamento de Antioquia. Estudiante de Maestría en Ciencias Básicas Biomédicas, Universidad de Antioquia.
- Zapata-Olarte, E. (2025). Aplicación de múltiples enfoques bioinformáticos en la identificación de aptámeros para el diagnóstico de enfermedades tropicales: pasantía Baltymas Lab (ICMT). Estudiante de Pregrado en Biología, Universidad CES

Anexo 6. Premios y reconocimientos

- La doctora Margarita Arboleda Naranjo recibió el título de investigador emérito, otorgado por el Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación de Colombia. El reconocimiento se otorgó el 17 de diciembre de 2025 en la ciudad de Bogotá.
- La estudiante de Zulema Herazo Romero, recibió el premio Medellín Investiga, en la modalidad “Estudiantes de Pregrado destacados por su vinculación a la investigación”, por su trabajo titulado “Desarrollo de una prueba in situ basada en aptámeros para la detección de *Escherichia coli* en muestras ambientales de agua”, dirigido por el doctor Juan David Ospina Villa.
- Los investigadores Juan David Ospina Villa y Miryan Margot Sánchez Jiménez recibieron el premio a la mejor ponencia en investigación en las Jornadas de Investigación e Innovación de la Universidad CES, por su trabajo titulado “Identificación de biomarcadores para el diagnóstico de malaria en cepas colombianas por medio de la estrategia Bio-SELEX”. El reconocimiento se entregó el 16 de diciembre en la ciudad de Medellín.
- Los investigadores Juan David Ospina Villa y Miryan Margot Sánchez Jiménez recibieron el premio a la mejor ponencia en investigación en las Jornadas de Investigación e Innovación de la Universidad CES, por su trabajo titulado “Detección rápida de *E. coli* en fuentes de agua mediante nanopartículas magnéticas funcionalizadas con aptámeros específicos”. El reconocimiento se entregó el 16 de diciembre en la ciudad de Medellín.



Anexo 7. Número de servicios prestados en la IPS en periodo 2016-2025.

PRUEBA DE LABORATORIO O SERVICIO	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2024	2024	205
Consulta especializada	2.002	1.769	984	576	1.282	1.096	12	2	8
Biológicos administrados	3.218	2.946	2.859	3.146	13.373	4.179	875	704	1264
Pruebas remitidas	294	142	332	164	358	603	543	449	520
Anaplasma (PCR)	sd	sd	sd	sd	2	4	2	3	1
Babesia (PCR)	sd	sd	sd	sd	3	1	2	0	1
Bartonella (PCR)	0	0	0	0	0	0	1	4	14
Brucella (PCR)	28	21	31	26	46	46	70	44	52
Brucela abortus (Rosa de Bengala)	211	128	348	77	181	223	154	177	164
Brucela abortus Prueba de 2-Mercaptoetanol	0	0	0	0	0	0	0	9	7
Brucela canis (Anticuerpos)	119	0	0	0	0	0	25	1	0
Brucella spp (cultivo)	57	64	57	60	75	62	80	47	62
Bordetella (PCR)	0	0	0	0	0	0	0	2	333
Busqueda de Demodex	22	14	19	6	16	22	39	28	40
Chagas(ELISA)	98	121	32	36	123	206	250	53	40
Chagas (HAI)	256	188	176	40	52	186	386	230	585
Chagas (IFI)	2.605	3.126	6.324	6.200	12.528	25.487	29.847	22.861	16757
Chagas(Inmunoblot)	27	4	39	34	0	0	0	0	0
Chagas(PCR)	53	52	39	22	41	60	111	269	199
Chagas spp (Cultivo)	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Chagas (gota gruesa)	0	0	0	0	0	0	5	10	16
Chlamydia(IfDA Antígeno)	698	562	939	844	1.480	1.524	1.247	991	836
Chlamydia (PCR)	0	0	0	0	0	0	0	0	5
Chikunguya anticuerpos IgG	0	0	0	0	0	0	0	1	0
Coloración para coccidias	5	0	0	0	0	0	0	0	0
Coprológico	0	0	0	0	0	0	1	1	6
Dengue (PCR)	sd	sd	sd	sd	2	1	4	19	15
Dengue (Prueba Rápida)	0	0	0	0	0	0	8	13	5
Dengue-Zika-Chikunguña	0	0	0	0	0	0	3	0	0
Ehrlichia (PCR)	sd	sd	sd	sd	2	2	5	4	2
Estudio para Filarias	11	18	44	28	28	16	20	18	25
Gram	5	2	0	0	0	0	0	0	0
Inyección	10	6	2	10	0	3	3	0	4
KOH	0	0	0	0	0	0	0	15	2
KOH y Cultivos	469	431	539	350	431	638	521	486	468
leishmania (Directo)	89	65	97	24	74	73	71	57	65
Leishmania (IFI)	433	3	0	0	0	0	0	0	0
Leishmania (PCR)	22	24	36	29	62	66	94	143	113
Leishmania spp (Cultivo)	0	0	0	0	1	0	0	1	5
Lepra (Baciloscopia)	sd	sd	sd	sd	4	3	2	0	0
Lepra(PCR)	sd	sd	sd	11	26	32	81	92	59
Leptospira (ELISA)	sd	sd	70	113	0	0	0	0	20
Leptospira (IFI)	506	134	705	202	169	158	152	242	126
Leptospira (PCR)	5	2	17	13	40	35	65	162	233
Leptospira spp (Campo oscuro)	25	13	10	5	7	4	0	0	0
Leptospira spp (Cultivo)	1	3	0	0	2	1	5	3	3
Mpox virus (PCR)	0	0	0	0	0	0	0	0	883
Borrelia burgdorferi (sensu lato) (PCR)	0	0	0	0	0	0	0	0	2
Malaria (Gota Gruesa)	68	46	50	11	26	16	40	36	12
MAT humanos	53	17	52	59	163	299	363	475	357
Montenegro	106	108	95	51	91	106	87	7	0
Plasmodium (PCR)	0	0	0	0	0	0	1	1	0
Prueba de Patergia	0	12	6	1	1	3	6	5	7
Rabia (IFD)	18	28	43	0	0	0	0	0	0
Rickettsia (PCR)	sd	sd	sd	6	6	8	6	6	6
Salmonella (PCR)	8	0	0	0	2	0	0	0	0
Covid 19 (Detección de Antígeno)	sd	sd	sd	3.792	9.635	2550	103	19	6
Covid 19 (PCR)	sd	sd	sd	10.087	8.638	1328	57	3	0
Amebas de vida libre (Cultivo)	0	0	0	0	0	0	0	0	2
Test de Tzank	2	0	2	0	2	0	0	0	0
Tratamiento Leishmania	92	14	187	6	5	9	5	4	3
Treponema pallidum (Campo oscuro)	10	8	9	2	3	2	3	1	1
Treponema pallidum (IFI FTA absorbido)	0	0	0	0	3	0	0	0	0
Treponema pallidum (PCR)	0	0	0	0	0	0	0	0	1
Tuberculina PPD	362	6	10	10	21	37	63	69	61
Zika (PCR)	0	0	0	0	0	0	1	0	2
Laboratorio Apartadó	2754	2437	2946	4224	2150	2491	2140	6348	6787
Total	14.742	12.514	17.099	30.265	51.154	41.580	37.559	34.115	30.185

Anexo 8. Cumplimiento del Plan estratégico 2020-2025

Indicador	Periodo de cumplimiento	Avances en 2023
Posicionar el evento académico: Simposio de zoonosis y enfermedades emergentes y reemergentes para la región de Urabá. Realizar mínimo dos (3) simposios con campañas de divulgación y promoción por redes sociales.	2020-2025	En 2025 se realizó la IX versión del Simposio en la ciudad de Urabá: https://icmt.org.co/simposio-zoonosis/
Ejecutar como mínimo dos (2) proyectos de consultoría e intervención en Salud Pública con un ente público o privado del departamento por año.	2020-2025	En 2025 se ejecutaron dos proyectos en el área de salud pública: Proyecto Cólera 2025: Contrato No 4600018156 Proyecto Atención a Migrantes: Orden de servicio 45000064588
Actualizar las guías de prevención y atención integral de las entidades infecciosas tropicales que se manejan en el ICMT. Adelantar dos (2) campañas de comunicación social para mejorar el conocimiento de la población general sobre las enfermedades tropicales, los servicios disponibles para su diagnóstico y tratamiento, así como los mecanismos definidos para su correcta utilización.	2020-2022	No es objeto de medición.
Crear un (1) programa educativo para la formación, evaluación y certificación de microscopistas y técnicos de control de vectores en el marco de las normas de competencia laboral del Ministerio de Protección Social y del SENA.	2023-2025	No se presentaron avances
Ejecutar un (1) proyecto por año de intervención que contemple acciones de control selectivo e integrado de vectores en el ámbito municipal, departamental o nacional, y que incluya la participación de la comunidad.	2023-2025	No se presentaron avances.
Conseguir la vinculación de al menos un (1) investigador del Instituto en alguno de los Comités Empresa Estado regionales (CUEES) y acreditar su participación en la formulación y el fortalecimiento de la política pública para alguna de las enfermedades tropicales abordadas en el Instituto.	2020-2022	No es objeto de medición.
Actualizar y ejecutar el programa de inducción y capacitación del personal del Instituto; incluyendo el entrenamiento del personal asistencial, de investigación y de centros productivos en el manejo de equipos de laboratorio, así como capacitaciones en temas administrativos, normativos, operativos y de crecimiento personal para el resto del personal.	2020-2022	No es objeto de Medición
Indicador	Periodo de cumplimiento	Avances en 2023
Todo el personal del ICMT participará en al menos un programa de educación continua de la Universidad CES (cursos, diplomados, seminarios, crecimiento personal, idiomas, etc).	2022-2025	Todos los investigadores y personal en el escalafón docente del CES que participan en actividades académicas certificaron la realización en al menos un curso de formación.
Vincular a un (1) joven investigador de Minciencias o cuatro (4) estudiantes de pregrado por año.	2020-2025	En 2025 nueve (9) estudiantes de pregrado estuvieron bajo la tutoría de investigadores del Instituto.
Dirigir al menos cinco (5) trabajos de grado de maestría por año en temas afines con las líneas de investigación del Instituto.	2020-2025	Investigadores del Instituto dirigieron o co-dirigieron once (11) trabajos de grado de estudiantes de maestría en 2025, superando la meta establecida.
Publicar al menos dieciocho (18) artículos de investigación en revistas indexadas.	2020-2025	Se publicaron 29 artículos, superando la meta planteada.
Ofrecer en alianza con la Universidad CES, al menos dos (2) programas al año de educación continuada en temas relacionados con la medicina tropical.	2020-2025	No se presentaron avances.
Diseñar y ofrecer un (1) programa de educación continuada virtual en alianza con una Institución del ámbito internacional.	2023-2025	No se presentaron avances.
Aumentar en un 10% los ingresos derivados de la oferta educativa (Maestría en medicina tropical y cursos de educación continuada).	2020-2025	No se presentaron avances
Suscribir como mínimo tres (3) convenios de colaboración marco con Instituciones, Universidades o Centros de investigación nacionales y	2020-2022	No es objeto de medición



Indicador	Periodo de cumplimiento	Avances en 2023
dos (2) con instituciones internacionales para la ejecución conjunta de proyectos de CTel.		
Participar en una (1) convocatoria del Sistema General de Regalías (SGR) con propuestas de investigación que vinculen a empresas privadas, agremiaciones productivas y entidades estatales. Conseguir la financiación de al menos una (1) propuesta en el periodo.	2020-2025	En 2025 se consiguió la aprobación del proyecto 2024000100090 "Exploración, aprovechamiento y apropiación social de la biodiversidad de parásitos eucariotas en diferentes regiones biogeográficas de Colombia en los departamentos de Bogotá, Cundinamarca, Amazonas, Antioquia, Casanare, Chocó y Córdoba" liderado por la Universidad del Rosario y coparticipación del ICMT como co-ejecutor. El proyecto inicia ejecución en 2026 y representa recursos de financiación para el Instituto por \$1.341.118.991 COP
Aplicar anualmente a una (1) convocatoria internacional de financiación de proyectos de CTel y conseguir la financiación de al menos una (1) una propuesta para el periodo.	2020-2025	En 2025 se consiguió la aprobación de cinco propuestas (ver Anexo 2).
Ejecutar mínimo tres (3) proyectos que involucren la creación de nuevo productos, prototipos o servicios con potencial económico, su validación técnica y comercial o pre-comercial, así como la definición de los mercados potenciales y los modelos institucionales para la explotación económica de los mismos.	2020-2025	En 2023 se inició la ejecución del proyecto de regalías de Mastitis, que tiene por objeto el desarrollo de dos prototipos para el diagnóstico en campo de la mastitis y la gestión administrativa y sanitaria de los hatos lecheros. En 2025 se finalizaron las pruebas de implementación en campo de estas tecnologías y se inició un proyecto, financiado por la Universidad CES, que tiene como propósito la comercialización de ambas tecnologías. Adicionalmente se inició la ejecución de un proyecto que busca desarrollar un prototipo para la detección de glaucoma.
Elaborar un plan anual de innovación y mercadeo para el posicionamiento de los insumos y kits de diagnóstico, reactivos <i>in Vitro</i> y biológicos elaborados en el ICMT.	2020-2025	No se presentaron avances.
Incrementar el portafolio de pruebas de diagnóstico ofrecidos por la IPS (ambas sedes) y el laboratorio veterinario. Desarrollar, validar e implementar por lo menos tres (3) pruebas nuevas.	2020-2022	No es objeto de medición.
Formalizar tres (3) nuevas alianzas o convenios de prestación de servicios entre el laboratorio de microbiología industrial y empresas del sector cosmético, de alimentos, aseo o farmacéutico.	2020-2022	No es objeto de medición.
Ampliar en un 10% el portafolio de productos comercializables de la planta de reactivos de diagnóstico <i>in vitro</i> y aumentar en un 15% el número de clientes.	2020-2022	No es objeto de medición.
Aumentar en mínimo un 20% la facturación de los centros productivos del Instituto (planta de reactivos de diagnóstico <i>in vitro</i>).	2023-2025	En 2025 la facturación de los centros productivos creció un 9,7 % respecto al años 2024
Culminar las adecuaciones y el alistamiento de la infraestructura física y tecnológica de la planta de producción de proteínas recombinantes y reportar los primeros ingresos por concepto de ventas, ejecución de proyectos o prestación de servicios.	2023-2025	No se presentaron avances
Consolidar una plataforma para la atención al cliente donde se facilite la generación de órdenes de compra, la consulta de resultados y se tenga acceso a documentos técnicos como certificados de calidad, insertos y fichas técnicas, y donde además se puedan reportar los eventos adversos que sirvan de entrada para el proceso de reactivo vigilancia.	2020-2022	No es objeto de medición
Consolidar los procesos de gestión de calidad en el marco de los requerimientos del SOGC, ICA e INVIMA en todas las áreas del ICMT	2020-2022	No es objeto de medición



Instituto Colombiano
de Medicina Tropical



GOBERNACIÓN DE ANTIOQUIA
Secretaría Seccional de Salud y
Protección Social de Antioquia



UNIVERSIDAD CES
Un compromiso con la excelencia
VIGILADA MINEDUCACIÓN